



งานวิจัยคือหัวใจของ

บทที่ 9

บทสรุปและวิเคราะห์

9.1 ศักยภาพทางเศรษฐกิจของมณฑลพื้นที่ศึกษา

จากผลการศึกษาวิเคราะห์มณฑลพื้นที่ศึกษาทั้ง 4 แห่งของจีนในบทที่ 4-7 สรุปศักยภาพทางเศรษฐกิจของพื้นที่ดังกล่าว โดยแสดงในตารางที่ 9.1 และ ตารางที่ 9.2 ได้ ดังนี้

1. ทั้ง 4 มณฑลมีประชากรรวมกันประมาณ 192 ล้านคน และเมื่อเทียบกับเศรษฐกิจของประเทศไทย พื้นที่ 4 มณฑลรวมกันมีขนาด GDP สูงกว่าไทย หากแต่ทั้ง 4 มณฑลล้วนมีรายได้เฉลี่ยต่อหัวต่ำกว่าประเทศไทย
2. ในด้านการติดต่อก้าวข้ามกับต่างประเทศ พ布ว่า แม้จะนำข้อมูลการค้าของ 4 มณฑลรวมกันแล้วแต่ก็ยังคงต่ำกว่าปริมาณการค้าระหว่างประเทศของไทย ส่วนหนึ่งน่าจะเป็นเพราะพื้นที่ส่วนใหญ่อยู่ทางตอนในของประเทศ (ซื้อขายและลงทุน) ทำให้ไม่สามารถออกสู่ทะเล ติดต่อกับตลาดโลกได้สะดวกมากนัก และมณฑลทางตะวันตก(ซื้อขาย ลงทุน ก่อสร้าง) เพิ่งจะเปิดกว้างติดต่อกับต่างประเทศมากขึ้น หลังจากรัฐบาลจีนประกาศนโยบายมุ่งพัฒนาจีนตะวันตก (Go-West Policy หรือ Xibu Da Kaifa)
3. ส่วนด้านการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) กลับพบว่า ข้อมูลของ 4 มณฑลรวมกัน มีปริมาณสูงกว่าปริมาณ FDI ของไทย ส่วนหนึ่งน่าจะเป็นเพราะนโยบายของรัฐบาลจีนในการดึงดูดการลงทุน FDI เข้าไปพัฒนาพื้นที่จีนตะวันตก(ซื้อขาย ลงทุน และก่อสร้าง) รวมทั้งนโยบายของรัฐบาลท้องถิ่นของแต่ละมณฑล ซึ่งต่างเสนอนโยบายส่งเสริมการลงทุนต่างชาติ เช่น การลดภาษีรายได้โนดิบุคคลเพื่อดึงดูด FDI ให้เข้ามาลงทุนในพื้นที่ของตน ซึ่งจะเป็นการสร้างรายได้ให้กับแต่ละมณฑลอีกด้วย



ดร.อัจฉริคุร พานิชสาลีน และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE

งานวิจัยคือหัวใจของ

ตารางที่ 9.1 แสดงดัชนีเศรษฐกิจของ 4 มนต์เสน่ห์ศึกษา เรียงลำดับตามขนาดของ GDP ปี 2005								
ไทย/ มนต์จีน	GDP (พันล้าน เหรียญ สหร.)	รายได้ ต่อหัว ต่อปี (เหรียญ สหร.)	ประชากร (ล้านคน)	การค้ารวม (พันล้าน เหรียญ สหร.)	การส่งออก (พันล้าน เหรียญ สหร.)	การนำเข้า (พันล้าน เหรียญ สหร.)	FDI ลงทุนจริง (ล้าน เหรียญ สหร.)	การค้า ปลีก (พันล้าน หยวน)
ประเทศไทย	174.6	2,720	64.2	262.88	130.03	132.85	4,500	-
ประเทศจีน	2,200	1,740	1,300	1,422.55	762.32	660.22	79,100	6,720
รวม 4 มนต์	255.42	-	192.1	71.75	44.88	26.87	7,179	794
สัดส่วนเทียบ 4 มนต์ เทียบกับจีน ทั้งประเทศ	11%	-	14%	5%	5%	4%	9%	11%
ผู้เชี่ยวชาญ	79.52 (อันดับ 11 ในจีน)	2,257	35.4	54.4	34.8	19.6	5,400	234.6
กว่างซี	49.3 (อันดับ 17 ในจีน)	1,063.9	46.6	5.18	2.88	2.3	379	139.7
ฉงชิ่ง	37.2 (อันดับ 26 ในจีน)	1,329.5	28	4.27	2.5	1.77	500	121.6
ชื่อชาน	89.40 (อันดับ 9 ในจีน)	1,096.9	82.1	7.9	4.7	3.2	900	298.1

ที่มา: World Bank China Statistical Yearbook 2006 และศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและ
การสื่อสาร โดยความร่วมมือของกรมศุลกากร

นอกจากนี้ เมื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลของจีนทั้งประเทศ มีข้อสรุปดังนี้

- ด้านขนาดเศรษฐกิจ (วัดจาก GDP) ของ 4 มนต์รวมกัน มีสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 11 ของเศรษฐกิจจีนทั้งประเทศ
- ทั้ง 4 มนต์รวมกันมีประชากร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของทั้งประเทศ หากแต่เมื่อเทียบ มนต์เดียว คือ ผู้เชี่ยวชาญ ที่มีรายได้เฉลี่ยต่อหัวต่อปีที่สูงกว่ารายได้เฉลี่ยฯ ของทั้งประเทศจีน สะท้อนให้เห็นว่า อีก 3 มนต์ทางตะวันตก ประชากรยังมีรายได้ต่ำ และส่วนใหญ่ยังคงอาศัยอยู่ในชนบท



**ดร.อัจฉรศรี พานิชสาส์น และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE**

งานวิจัยคือหัวใจของ

3. ด้านการค้าระหว่างประเทศ ทั้งการส่งออกและนำเข้า พบว่า ทั้ง 4 มนตรีรวมกันยังคงอยู่ในระดับต่ำ กล่าวคือ มีสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 5 ของปริมาณการค้าระหว่างประเทศของจีน ทั้งหมด ส่วนด้าน FDI มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับ FDI ที่ไหลเข้าจีนทั้งประเทศ

ตารางที่ 9.2 ตาราง เปรียบเทียบและจัดอันดับ 4 พื้นที่ศึกษา (ปี 2005)			
ขนาดของ GDP	รายได้เฉลี่ยต่อหัว	จำนวนประชากร	ขนาดพื้นที่
1. ชีวะวน (9)	1. ผู้เจี้ยน (9)	1. ชีวะวน (4)	1. ชีวะวน (5)
2. ผู้เจี้ยน (11)	2. ฉะเชิง (18)	2. กว่างซี (11)	2. กว่างซี (9)
3. กว่างซี (17)	3. ชีวะวน (26)	3. ผู้เจี้ยน (18)	3. ผู้เจี้ยน (23)
4. ฉะเชิง (24)	4. กว่างซี (27)	4. ฉะเชิง (20)	4. ฉะเชิง (26)

หมายเหตุ ตัวเลขในวงเล็บคือ อันดับในจีน เทียบกับ 31 มนตรี

ที่มา: ดร.อัจฉรศรี พานิชสาส์น และคณะนักวิจัย, กรกฎาคม 2550.

ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบระหว่าง 4 มนตรี มีข้อสรุปดังนี้

1. ด้านขนาดเศรษฐกิจวัดจาก GDP มนตรีชีวะวนมีความโดยเด่นที่ขาดเจนกว่ามนตรีพื้นที่ศึกษาอื่นๆ และติดอันดับต้นของจีน (อันดับ 9) ส่วนหนึ่งเป็นเพราะชีวะวนมีฐานประชากรจำนวนมาก (อันดับ 4 ของจีน) และมีขนาดพื้นที่กว้างใหญ่ มีทรัพยากรมาก รวมทั้งมีผลผลิตทางการเกษตรที่สำคัญ เช่น การผลิตสูกรáiได้มากอันดับ 1 ของจีน
2. ในขณะที่ ผู้เจี้ยนมีรายได้เฉลี่ยต่อหัวต่อปีสูงกว่าอีก 3 มนตรี และติดอันดับต้นของจีน (อันดับที่ 9) เนื่องจากผู้เจี้ยนเป็นพื้นที่แรกๆ ของจีนที่ได้มีการนำระบบปฏิรูปเศรษฐกิจมาใช้ โดยเฉพาะการตั้งเมืองเชี่ยวเหมินเป็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone) เป็น 1 ใน 4 แห่งแรกของจีน ดังนั้น จึงมีการเปิดกว้างและติดต่อกับต่างประเทศมากกว่า 3 มนตรีตอนใน



งานวิจัยคือหัวใจของ

ตารางที่ 9.3 สรุป จุดแข็ง จุดอ่อน ของพื้นที่ศึกษา

1. มนต์เสน่ห์

	ผู้เจี้ยง
จุดแข็ง	<ul style="list-style-type: none"> - เศรษฐกิจมีขนาดใหญ่ ติดอันดับต้นของจีน อันดับที่ 11 ของจีน และมีรายได้เฉลี่ยต่อหัวต่อปีอยู่ในอันดับที่ 9 - มีความได้เปรียบทางภูมิศาสตร์ เนื่องจากตั้งอยู่ริมชายฝั่งทะเล มีท่าเรือน้ำลึกขนาดใหญ่หลายแห่ง เป็นปัจจัยสนับสนุนต่อการพัฒนาภาคการค้าระหว่างประเทศและการติดต่อกับตลาดโลก - มีศักยภาพในการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ทั้งการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบเข้ามาเพื่อป้อนการผลิตในสาขาอุตสาหกรรม และการนำเข้าสินค้ามาเพื่อการบริโภค เนื่องจากผู้บริโภcmีรายได้และมีกำลังซื้อสูง
จุดอ่อน	<ul style="list-style-type: none"> - มีต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นมาก ทั้งด้านค่าแรงและต้นทุนด้านพลังงาน ทำให้การผลิตอุตสาหกรรมเบาะของผู้เจี้ยงเริ่มอิ่มตัว เริ่มมีผลต่อความสามารถในการแข่งขันและส่งออก ทำให้นักธุรกิจในผู้เจี้ยงสนใจออกไปลงทุนในมนต์เสน่ห์มากขึ้นๆ ที่มีต้นทุนต่ำกว่า เช่น มนต์เสน่ห์ - ลักษณะภูมิประเทศเป็นเนินเขาในด้านตะวันตก ทำให้เส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงมนต์เสน่ห์ในอาจะคดเคี้ยว และมีต้นทุนการสร้างเครื่องข่ายเส้นทางภายในมนต์เสน่ห์สูง - การแข่งขันทางธุรกิจมีความเข้มข้นและรุนแรงมากขึ้น มีทั้งการแข่งขันกับนักธุรกิจชาวจีน และการแข่งขันกับนักธุรกิจต่างชาติ



2. มนต์หล่อชื่อชวน

ชื่อชวน	
จุดแข็ง	<ul style="list-style-type: none"> - มีศักยภาพทางเศรษฐกิจสูง แม้ว่าจะมีข้อด้อยในการไม่มีทางออกทะเล แต่ก็สามารถพัฒนาเศรษฐกิจ จนมี GDP ในปัจจุบันอันดับ 9 ของประเทศ และใหญ่ที่สุดในภูมิภาคจีนตอนใน - มีความโดดเด่นทางด้านทรัพยากรомнุนชัยที่มีคุณภาพทางด้านการศึกษาและค้นคว้าวิจัยทางวิทยาศาสตร์ จึงเป็นปัจจัยสำคัญทำให้บริษัทข้ามชาติด้าน IT ชื่อดังหลายแห่งเลือกเข้ามาลงทุนในชื่อชวน - มีบทบาทนำในภูมิภาคจีนตะวันตกในการดึงดูดการลงทุนต่างชาติจำนวนมากให้มาลงทุนและก่อตั้งศูนย์การวิจัยและพัฒนาในมณฑล - มีแหล่งทรัพยากรกรดรวมชาติอันอุดมสมบูรณ์และทรัพยากรท่องเที่ยวหลากหลาย เช่น ให้ชื่อชวนมีฐานเศรษฐกิจที่กว้าง ทั้งในภาคการเกษตร การป่าไม้ เนื้อองและอุตสาหกรรม - ด้านปัจจัยด้านการบริโภค นับเป็นมนต์ลที่มีตลาดขนาดใหญ่ของตนเอง และเป็นตลาดผู้บริโภคใหญ่ที่สุดของจีนตะวันตก เนื่องด้วยจำนวนประชากร 80 ล้านคน (อันดับ 4 ของจีน) และมียอดขายปลีกสินค้าอุปโภคสูงอันดับ 7 ของจีน และมีศูนย์กลางผู้บริโภคที่มีขนาดใหญ่สุดอยู่ที่นครเซินเจิ้น
จุดอ่อน	<ul style="list-style-type: none"> - ด้วยขนาดพื้นที่ที่กว้างใหญ่ (อันดับ 5 ในจีน) ทำให้ประชากรส่วนใหญ่ยังคงอาศัยอยู่ในภาคชนบท และมีฐานะยากจน รวมทั้งยังคงมีช่องว่างระหว่างคนจนกับคนรวย - ความเติบโตของภาคอุตสาหกรรมของมนต์ชื่อชวนขาดความหลากหลาย เนื่องจากมีการพึ่งพาอุตสาหกรรมหลักๆ ไม่กี่ประเภทเท่านั้น เช่น การปศุสัตว์ และอาหารแปรรูป แม้ว่าจะมีการเติบโตในอุตสาหกรรมอิเลคทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้าอยู่บ้าง - ภาคการค้าระหว่างประเทศยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าศักยภาพที่มี เนื่องด้วยข้อจำกัดของที่ตั้งเชิงภูมิศาสตร์ที่ห่างไกลทะเล ทำให้มีต้นทุนค่าขนส่งที่สูง และใช้ระยะเวลาในการขนส่งนาน จึงเป็นคุปสรคต่อการพัฒนาภาคการค้าระหว่างประเทศ



งานวิจัยคือหัวใจของ

ดร.อัจฉรศรี พานิชสาลี และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE

3. มหานครฉะเชิง

	ฉะเชิง
จุดแข็ง	<ul style="list-style-type: none"> - ด้วยจุดเด่นของตำแหน่งทางภูมิศาสตร์ ทำให้ฉะเชิงมีศักยภาพเป็นศูนย์กลางของกิจกรรมทางเศรษฐกิจตอนบนของแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งเป็นเขตสำคัญในยุทธศาสตร์พัฒนาตะวันตกของรัฐบาลจีน - รัฐบาลกลางของจีนทุ่มงบประมาณในการพัฒนาฉะเชิงเป็นศูนย์กลางการค้ามนุษย์ ทั้งทางด้านการคมนาคมทางน้ำ (ผ่านแม่น้ำเจ้าพระยาเพื่อเชื่อมสู่ทะเล) ทางบก และทางอากาศ ด้วยเหตุนี้ทำให้ฉะเชิงมีศักยภาพในการพัฒนาเป็นเขตพัฒนาทางการค้า การท่องเที่ยว และเศรษฐกิจ มีแหล่งสำรองถ่านหินและกําชาดรวมชาติ ซึ่งสามารถให้แหล่งทรัพยากรพลังงานจำนวนมากสำหรับการสร้างโรงผลิตพลังงาน (โครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ) และการพัฒนาด้านพลังงาน - ด้านปัจจัยด้านการบริโภค แม้จะมีรายได้เฉลี่ยต่อหัวต่อปีไม่สูงมาก (อันดับ 18 ของจีน และมียอดค้าปลีกจัดอยู่ในอันดับ 22 ของจีน แต่ถ้าพิจารณาเน้นไปที่ประชากรในเขตเมือง ก็จะพบว่า ผู้บริโภคในเมือง (ราว 10 ล้านคน) มีศักยภาพที่จะเป็นตลาดผู้บริโภคที่สำคัญในอนาคต ด้วยกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มตลาดเพื่อคนรุ่นใหม่ที่มีกำลังซื้อและมีศักยภาพ นิยมความทันสมัยและกล้าท้าทายสิ่งใหม่ๆ ออกจากต่างประเทศ
จุดอ่อน	<ul style="list-style-type: none"> - ประชากรส่วนใหญ่ยังอยู่ในภาคเกษตรและอาชีวในชนบท ฉะเชิงจึงมีจุดอ่อนและปัญหาแรงงานล้นเกินในภาคชนบท - แม้ว่ารัฐบาลฉะเชิงมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการพัฒนาธุรกิจเอกชน หากแต่กิจการในฉะเชิงจำนวนมากยังคงเป็นกิจการของรัฐ เป็นรัฐวิสาหกิจขนาดใหญ่ที่มิได้ระบบการบริหารจัดการแบบใหม่มากนัก นอกจากนี้ ยังมีเจ้าหน้าที่รัฐของฉะเชิงที่มีทัศนคติแบบอนุรักษ์นิยมหัวเก่า



งานวิจัยคือหัวใจของ

**ดร.อัจฉรศรี พานิชสาลี และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE**

4. เขตปักครองตนของชนชาติจังหวัง กว่างซี

กว่างซี	
จุดแข็ง	<ul style="list-style-type: none"> - เนื่องจากเป็นมณฑลทางตะวันตกของจีนเพียงแห่งเดียวที่มีทางออกทะเลและมีเส้นทางบากเชื่อมโยงกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน (เดียดนาม) กว่างซีจึงมีความโดดเด่นของตำแหน่งที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ และได้รับความสำคัญและสนับสนุนจากรัฐบาลกลางมากขึ้น โดยเฉพาะบทบาทในการเชื่อมโยงกับมณฑลต่างๆ ของจีนกับภูมิภาคอาเซียน กว่างซีจึงเป็นมณฑลที่มีศักยภาพสูงในการพัฒนาภาคการค้าระหว่างประเทศ - ด้วยความหลากหลายของสภาพพื้นที่ การมีวัฒนธรรมของชนกลุ่มน้อย และจุดทิวทัศน์สวยงามหลายแห่ง เช่น กุ้ยหลิน นับเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวของกว่างซี - อุดมไปด้วยทรัพยากรแร่ธาตุ โดยเฉพาะสินแร่โลหะ แมงกานีส และดีบุกที่มีคุณภาพสูง ซึ่งสามารถใช้เป็นวัตถุดิบและดึงดูดการลงทุนทั้งจากมณฑลอื่นของจีนและจากต่างประเทศ รวมทั้งมีแหล่งพลังงานน้ำ ซึ่งสามารถนำมาสนับสนุนภาคการผลิตในอุตสาหกรรมต่างๆ - ด้านปัจจัยด้านการบริโภค แม้ว่า ประชากรของกว่างซีจะมีรายได้เฉลี่ยต่อหัวต่อปีไม่สูงมาก หากแต่ถ้านับเฉพาะประชากรในเขตเมือง เช่น หนานหนิง นับว่ามีกำลังซื้อในระดับที่สูงพอสมควร - นอกจากนี้ รูปแบบร้านค้าปลีกของกว่างซีก็ได้พัฒนาปรับเปลี่ยน มีห้างสรรพสินค้าหรือศูนย์การค้าที่ทันสมัยมาเปิดสาขาจำนวนมาก โดยเฉพาะหลังจากที่รัฐบาลกลางได้ประกาศให้มีการจัดงานแสดงสินค้าประจำปี China-ASEAN Expo ที่นครหนานหนิงเป็นประจำทุกปีนับตั้งแต่ปี 2004
จุดอ่อน	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยียังคงอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ - ประชากรส่วนใหญ่ยังอยู่ในภาคชนบท (2 ใน 3 ของประชากรทั้งหมด) และยังมีวิถีชีวิตแบบพอยังชีพ และฐานะยากจน ไม่มีกำลังซื้อสินค้าที่เกินความจำเป็นมากนัก - ในขณะนี้ บทบาทภาครัฐก็ท้องถิ่นกว่างซียังไม่โดดเด่นมากนัก เนื่องจาก



งานวิจัยคือหัวใจของ	ประชากรส่วนใหญ่ทำอาชีพเกษตรกรรม และไม่ค่อยมีประสบการณ์ทางธุรกิจ
---------------------	---

9.2 สินค้าและบริการที่มีศักยภาพของไทยในการเข้าสู่ตลาด มนต์เสน่ห์

จากผลการศึกษาวิจัย สามารถแบ่งประเภทของสินค้าและบริการที่มีศักยภาพในการเข้าสู่ตลาด
มนต์เสน่ห์ที่ศึกษาออกเป็นกลุ่มต่างๆ ดังนี้

- (1) กลุ่มวัตถุดิบที่ไทยได้เปรียบในการผลิต
- (2) กลุ่มสินค้าขั้นสุดท้ายที่ไทยมีศักยภาพ
- (3) กลุ่มบริการที่ไทยมีจ่อเสียงเป็นที่ยอมรับ

โดยมีผลการศึกษาวิเคราะห์ศักยภาพและโอกาส รวมทั้งการใช้ประโยชน์จากข้อตกลง ASEAN-China FTA ดังนี้



ดร.อัจฉรชัย พานิชสาลัน และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE

งานวิจัยคือหัวใจของ

สถาบันฯ

ประเภท	พิกัด	สินค้า/บริการ	มณฑลที่เป้าหมาย	สาเหตุที่เลือก	การใช้ประโยชน์จากข้อตกลง ASEAN-China FTA
วัตถุดิบ	4001XX	ยางพาราและผลิตภัณฑ์น้ำยางดิบธรรมชาติ ยางแผ่นรวมครัวน ยางแผ่นสังเคราะห์พิเศษ ยางธรรมชาติในรูปแบบอื่นๆ	ฉะเชิง กรุงศรี ชื่อชوان	<ul style="list-style-type: none"> - ฉะเชิงเป็นเมืองที่เป็นฐานการผลิตrubber latex จากยางน้ำ แล้วขยายตัวที่ใหญ่เป็นอันดับ 4 ในประเทศไทย - กว่างซีเป็นฐานการผลิตrubber latex สำคัญ โดยเฉพาะที่เมืองหลิวโจว มีการร่วมทุนกับต่างชาติ - ภาคเอกชนของฉะเชิง เช่น กลุ่มหลีฟาน ผู้ผลิตร่มมอเตอร์ไซด์รายใหญ่อันดับต้นของจีน ให้ความสนใจในการขยายเครือข่ายการผลิตและแยกเปลี่ยนรูปส่วนกับต่างประเทศ - ชื่อชوانเป็นอีกมณฑลที่มีการผลิตrubber latex มีการร่วมทุนกับบริษัทท้องถิ่นจำนวนมาก - แม้ว่าจีนจะผลิตยางพาราได้ในบางมณฑล เช่น ไหหนาน แต่ไม่เพียงพอกับความต้องการ ทำให้มีการนำเข้าจากต่างประเทศเป็นจำนวนมาก เช่น ยางพาราเป็นสินค้าที่ฉะเชิงนำเข้ามากที่สุดเป็นอันดับที่ 7¹ และเป็นสินค้าที่กว่างซีนำเข้ามากที่สุดเป็นอันดับที่ 8² - ประเทศไทยจุดแข็งในการผลิตยางพารา และเป็นผู้ส่งออกยางพาราไปยังประเทศจีนมากอันดับที่ 1 โดยยางแผ่นรวมครัวน ยางธรรมชาติเป็นสินค้าที่ผู้ประกอบการ SMEs ไทย มีความสามารถในการส่งออกไปยังประเทศไทยเป็นลำดับที่ 2 และ 3 ตามลำดับ³ - ผู้ประกอบการมีความแข็งแกร่ง โดยรวมตัวกันก่อตั้งเป็นสมาคมยางพาราไทย (TRA) 	<p>เป็นสินค้าในหมวดอ่อนไหวสูง (HSL) ได้แก่ พิกัด</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4001 1000 (Natural rubber latex) - 4001 2100 (Smoked sheets of natural rubber) - 4001 2200 (Technically specified natural rubber) - 4001 2900 (Natural Rubber, in primary forms or in plates)

¹ General Customs of China, Chongqing Statistical Yearbook 2005

² General Customs of China, Guangxi Statistical Yearbook 2005

³ ข้อมูลจากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม



ประเภท	พิกัด	สินค้า/บริการ	มณฑลที่นี่เป้าหมาย	สาเหตุที่เลือก	การใช้ประโยชน์จากข้อตกลง ASEAN-China FTA
วัตถุดิบ	0714XX	มันสำปะหลัง	กว่างซี ชุชوان ผู้เจรจา	<ul style="list-style-type: none"> - สามารถใช้เป็นเป็นวัตถุดิบหลักและสารตั้งต้นในหลายอุตสาหกรรม เช่น เป็นสารสร้างความหนืดในอุตสาหกรรมอาหารและยา เป็นสารที่ช่วยทำให้กระดาษเรียบและกันหมึก ชื่นในอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น - เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเชทานอล เพื่อผลิตเป็นก้าชิโซฮอล์ โดยรับบาลของหลายมณฑลให้การสนับสนุน เช่น รัฐบาลกวางซีมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาก้าชิโซฮอล์เพื่อเป็นพลังงานทดแทน - ชุชوانเป็นแหล่งปศุสัตว์ขนาดใหญ่ ต้องการนำเข้ามันสำปะหลัง เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ (ราคาถูกกว่าข้าวโพดที่ต้องนำเข้าจากบางประเทศ เช่น สหรัฐฯ) - ประเทศไทยมีจุดแข็งในการผลิต และเป็นผู้ส่งออกมันสำปะหลังไปยังประเทศจีนมากที่สุด - มันสำปะหลังเป็นสินค้าที่ผู้ประกอบการ SMEs ไทยมีความสามารถในการส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นลำดับที่ 4⁴ - ผู้ประกอบการมีความแข็งแกร่ง โดยรวมตัวกันก่อตั้งเป็นสมาคมการค้ามันสำปะหลังไทย (TTTA) 	<p>เป็นสินค้าในกลุ่ม Early Harvest Product (EHP) ที่ลดภาษีเป็น 0 แล้ว</p>

⁴ ข้อมูลจากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม



ประเภท	พิกัด	สินค้า/บริการ	มณฑลที่น้ำหนัก เป็นอย่างมาก	สาเหตุที่เลือก	การใช้ประโยชน์จาก ข้อตกลง ASEAN-China FTA
วัตถุดิบ	3901XX	กลุ่มเม็ดพลาสติก	ฉะเชิง กรุงศรี ชื่อชวน ผู้เจียน	- เม็ดพลาสติกเป็นวัตถุดิบหลักในอุตสาหกรรมการผลิตในสาขาต่างๆ เช่น ชิ้นส่วนรถยนต์, อะลูมิเนียม, เครื่องใช้ไฟฟ้า และอื่นๆ ดังนั้น จึงเป็นวัตถุดิบสำคัญที่มณฑลของจีนมี ความต้องการสูง เช่น ชื่อชวนซึ่งเป็นแหล่งอุตสาหกรรมอะลูมิเนียมและอลูมิเนียมที่ใหญ่ที่สุดในจีน - พลาสติก (โพลีเอธิลีน 390120) เป็นสินค้าที่ผู้ประกอบการ SMEs ในไทยมีความสามารถในการส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นลำดับที่ 10^5	บางรายการเป็นสินค้าในหมวดอ่อนไหว (SL) ได้แก่ พิกัด
	3902XX			- พลาสติก (โพลีเอธิลีน 390120) เป็นสินค้าที่ผู้ประกอบการ SMEs ในไทยมีความสามารถในการส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นลำดับที่ 10^5	- 3907 6011 (Polyethylene Terephthalate (High Velocity))
	3903XX			- พลาสติก (โพลีเอธิลีน 390120) เป็นสินค้าที่ผู้ประกอบการ SMEs ในไทยมีความสามารถในการส่งออกไปยังประเทศจีนเป็นลำดับที่ 10^5	- 3907 6019 (Polyethylene Terephthalate (Others))
	3904XX			- พลาสติกเป็นวัตถุดิบที่ผู้เจียนนำเข้ามากที่สุดเป็นอันดับ 4^6 , ฉะเชิงนำเข้ามากเป็นอันดับที่ 7^7 และชื่อชวนนำเข้ามากเป็นอันดับที่ 9^8	HSL ได้แก่ พิกัด
	3907XX			- ผู้ประกอบการไทยมีความสามารถแข็งแกร่ง โดยรวมตัวกันก่อตั้งเป็นสมาคมอุตสาหกรรมพลาสติก having a spec. gravity < 0.94)	- 3901 1000 (Polyethylene

⁵ ข้อมูลจากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

⁶ Fujian Statistical Yearbook 2005

⁷ Chongqing Statistical Yearbook 2005

⁸ Sichuan Statistical Yearbook 2005



งานวิจัยคือหัวใจของ สถาบันฯ				ไทย	- 3901 2000 (Polyethylene having a spec. gravity ≥ 0.94)
--------------------------------	--	--	--	-----	---

ประเภท	พิกัด	สินค้า/บริการ	มโนทดพนที่ เป้าหมาย	สาเหตุที่เลือก	การใช้ประโยชน์จาก ข้อตกลง ASEAN-China FTA
สินค้า ผลไม้ แปรรูป	20060090	Fruits nuts or parts of plants preserved by sugar	ฉบับ ข้อตกลง ผู้จัด ผลิต ผู้บริโภค	- ผลไม้แปรรูป เช่น ทุเรียนกรอบ กล้วยซาบะ เป็นสินค้าที่ผู้ประกอบการ SMEs ไทยมีศักยภาพในการส่งออกไปยังตลาดจีนโดยเฉพาะการแปรรูปผลไม้เมืองร้อนที่จีนผลิตไม่ได้ เช่น ทุเรียน หรือกล้วยน้ำว้า	เป็นสินค้าในกลุ่ม Normal List และบางรายการเป็น Sensitive List ได้แก่ พิกัด
	20089200	Mixtures of fruit, prepared or preserved		- ประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกผลไม้เมืองร้อน ซึ่งจีนผลิตเองได้เฉพาะมณฑลที่อยู่ทางใต้ และราชอาณาจักรแต่ก่อต่างไป	20082010 (Pineapple prepped in airtight container)
	20089990	Other of fruit, prepared or preserved		- ผู้บริโภคชาวจีนให้การยอมรับสินค้าผลไม้หลายชนิดที่ไทยมีชื่อเสียงในการผลิต และนิยมบริโภคผลไม้ที่มีคุณค่า เพื่อเป็นอาหารว่าง ซึ่งมีประโยชน์ต่อสุขภาพด้วย	20089920 (Longan Can)
	20098012	Mango Juice		- หลังมีการทำข้อตกลงเร่งลดภาษีผัก-ผลไม้ระหว่างไทย-จีน ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2003 และรัฐบาลไทยได้เข้าไปทำตลาดและส่งเสริมการขายผลไม้สด/ผลไม้แปรรูปในประเทศไทย ซึ่ง การร่วมมือกับห้างคาร์ฟูร์ในคราวเชิงตุ ทำให้ผลไม้ไทยเป็นที่รู้จักมากขึ้น	20094000 (Pineapple Juice)
	20098014	Guava Juice			
	20082010	Pineapple prepped in airtight container			
	20089920	Longan Can			
	20098011	Coconut Juice			20098011 (Coconut Juice)



ประเภท	พิกัด	สินค้า/บริการ	มณฑลที่เป้าหมาย	สาเหตุที่เลือก	การใช้ประโยชน์จากข้อตกลง ASEAN-China FTA
สินค้าอาหาร เชื้อเพลิง/แบตเตอรี่	0302XX	ปลาดหรือปลาแซ่บเงิน ไม่รวมเนื้อปลาแบบฟิลเดอร์	ซีอิจัน (นครเชียงใหม่)	- เนื่องจากเป็นมณฑลตอนในที่อยู่ห่างจากทะเล และเป็นแหล่งของร้านอาหารภัตตาคาร มีผู้บริโภคที่ต้องการรับประทานอาหารทะเล แต่มีอุปสรรคด้านดันทุนที่สูงในการขนส่งอาหารทะเลแบบสุดๆ เช่นไปในมณฑล ตั้งนั้น หากไทยสามารถผลิตและส่งออกอาหารทะเลแซ่บเงินในระดับคุณภาพ (สมือนอาหารสด) จะเป็นสินค้าทางเลือกที่ผู้บริโภคในมณฑลตั้งกล่าวต้องการได้	ส่วนใหญ่เป็นสินค้าปกติ ยกเว้นบางรายการ (HS 01 และ HS 03) เป็นสินค้าในกลุ่ม EHP ที่ลดภาษีเป็น 0 แล้ว
	0303XX	ปลาแซ่บเงินจนแซ่บ ไม่ว่าจะเนื้อปลาแบบฟิลเดอร์		- ผู้ประกอบการไทยมีจุดเด่นในการผลิตอาหารแปรรูปและอาหารแซ่บเงินและเป็นสินค้าส่งออกคันดับต้นของประเทศไทย จึงน่าจะหันมาทำตลาดในมณฑลศักยภาพของจีนให้มากขึ้น โดยการเน้นการโฆษณาและทำตลาด เพื่อให้สินค้าทะเลแซ่บเงินได้รับการยอมรับ เสมือนเป็นอาหารทะเลสด โดยเฉพาะในกลุ่มคนทำงาน คนรุ่นใหม่ที่ต้องการความรวดเร็วและความสะดวกสบายในการบริโภค	
	0304XX	เนื้อปลาแบบฟิลเดอร์ สต๊อก เย็น หรือเย็นจนแซ่บ		- ปลาแซ่บเงิน (อันดับที่ 14), ปลาหมึกแซ่บเงิน (อันดับที่ 38) เป็นสินค้าที่ผู้ประกอบการ SMEs ไทยมีความสามารถในการส่งออกไปยังประเทศจีน ⁹	
	0306XX	กุ้งสดแซ่บเงิน/แซ่บเงิน			
	0307XX	ปลาหมึกสดแซ่บเงิน/แซ่บเงิน เนื้อหมู เนื้อไก่ รวมทั้งเครื่องบันปรุง			
	1602XX	เนื้อหมู เนื้อไก่ รวมทั้งเครื่องบันปรุง			
	1604XX	ปลาแบตเตอรี่			
	1605XX	รังแบตเตอรี่			

⁹ ข้อมูลจากสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม



งานวิจัยคือหัวใจของ					
---------------------	--	--	--	--	--

ประเภท	พิกัด	สินค้า/บริการ	มณฑลพื้นที่ เป้าหมาย	สาเหตุที่เลือก	การใช้ประโยชน์จาก ข้อตกลง ASEAN-China FTA
สินค้า เครื่อง ประดับ/ อัญมณี	7103XX	รัตนชาติอื่นนอกจากเพชร จะตกแต่งหรือไม่เก็บตาม แต่ ยังไม่ประกอบตัวเรือน	ผู้เจ้ายี่ห้อชื่อรัตนชาติที่ ได้จากการสั่งเคราะห์หรือ ทำขึ้นมาใหม่ เครื่องประดับเพชร ตัวเรือน ทำจากเงิน	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้เจ้ายี่ห้อชื่อรัตนชาติ (เจิงตู) เป็นมณฑลที่ประชากรมีรายได้สูงขึ้น โดยเฉพาะ กลุ่มสาวทำงาน คนรุ่นใหม่ ให้ความสนใจกับการแต่งตัวและเครื่องประดับมากขึ้น - ไทยมีจุดแข็งในการส่งออกอัญมณีแม้ว่า จะไม่มีวัตถุดิบในประเทศไทยมากนัก และ ผู้ประกอบการ SMEs ไทยสามารถผลิตอัญมณีเครื่องประดับที่มีรูปแบบทันสมัย ราคาไม่ สูงเกินไป เหมาะสมสำหรับคนในวัยทำงาน - ผู้ประกอบการ SMEs สามารถผลิตและเพิ่มมูลค่า (value-creation) ให้กับวัตถุดิบของ ไทย เช่น พลอยสี ด้วยการออกแบบ การทำการตลาด การสร้างภาพลักษณ์ของการเป็น เครื่องประดับที่ดูมีราคาได้ 	ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่ม Normal List ซึ่งจะ ลดภาษี เป็น 0 ในปี 2010 ทั้งนี้ การใช้ ประโยชน์จาก ACFTA ของอัญมณีไทย ยังคงมีข้อจำกัดในเรื่องเงื่อนไขในด้าน แหล่งกำเนิดสินค้า
	7104XX	รัตนชาติหรือกึ่งรัตนชาติที่ ได้จากการสั่งเคราะห์หรือ ทำขึ้นมาใหม่			
	711311	เครื่องประดับเพชร ตัวเรือน ทำจากเงิน			
สินค้า ของชำร่วย /ของฝาก /ของที่ ระลึก	44201090	รูปปั้นหรือเครื่องประดับอื่น ที่ทำจากไม้	ผู้เจ้ายี่ห้อชื่อรัตนชาติ	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้เจ้ายี่ห้อชื่อรัตนชาติที่มีรายได้สูง รวมทั้งเมืองเอกของชื่อรัตนชาติ (เจิงตู) เป็นมณฑลที่ประชากร มีรายได้มากขึ้น สามารถจับจ่ายใช้สอยและซื้อสินค้านำเข้าเพื่อเป็นของขวัญ/ของฝากให้ ผู้ใหญ่ หรือ เพื่อนฝูง เพื่อนร่วมงานได้ - สินค้าของไทยมีจุดเด่นในด้านวัตถุดิบ เช่น พิวเตอร์ที่ทำจากดีบุก และเป็นสินค้าที่จีนเอง ไม่ได้ผลิตมากนัก 	แล้วแต่ประเภทวัสดุที่ใช้ เน้น วัตถุดิบที่ ไทยมีจุดแข็ง แต่จีนขาดแคลน ทั้งนี้ บาง รายการเป็นสินค้าอ่อนไหวสูงของจีนเช่น HSL ในพิกัด 4410 000 (wooden frames for printings, photographs,
	7114XXXX	ของตกแต่งทำจากเงิน/ทอง			



งานวิจัยคือหัวใจของ	8007XXXX 92081000	ของตกแต่งทำจากดีบุก กล่องดนตรี (Music Box)		<ul style="list-style-type: none"> - ไทยมีเชื่อเดียงในการผลิตสินค้าประเภทของขวัญและของตกแต่ง และ SMEs ไทยมีความสามารถในการส่งออกไปยังต่างประเทศ - ผู้ประกอบการ SMEs สามารถเพิ่ม Value-Added ได้ 	mirrors or similar objects
------------------------------	----------------------	---	--	---	----------------------------

ประเภท	พิกัด	สินค้า/บริการ	มณฑลพื้นที่ เป้าหมาย	สาเหตุที่เลือก	การใช้ประโยชน์ จำกัด ของ ASEAN-China FTA
บริการ	-	โรงเรียนสอนภาษาท่องเที่ยว	ฉะเชิง กรุงศรี ชื่อชาน ผู้เรียน	<ul style="list-style-type: none"> - ทุกพื้นที่ศึกษามีแหล่งท่องเที่ยวสำคัญ และมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาในแต่ละปีเป็นจำนวนมาก ทั้งนักท่องเที่ยวชาวจีนและนักท่องเที่ยวต่างชาติ แต่ผู้ประกอบการท่องเที่ยวชาวจีนยังมีปัญหาในเรื่องของภาษาและการบริหารจัดการ รวมทั้งการให้บริการกับนักท่องเที่ยวต่างชาติ 	Service Pack I ทั้งนี้ ต้องมีการเจรจาเปิด เสริมสาขาหนึ่งต่อไป
บริการ	-	บริการด้าน Logistics	ฉะเชิง กรุงศรี	<ul style="list-style-type: none"> - กว่างซีมีศักยภาพในการเป็นศูนย์ขนส่งและโลจิสติกส์ในการออกทะเลให้กับมณฑล ตicon ในของจีน เนื่องจากเป็นเมืองท่า และรัฐบาลกลางประกาศให้กวางซีเป็น “ประตูสู่อาเซียน” เพื่อศูนย์กลางลำเลียงสินค้าระหว่างประเทศจีนและประเทศไทยในเขตอาเซียน - แม้ว่า ฉะเชิงจะไม่มีทางออกทะเล หากแต่เป็นเมืองที่มีแม่น้ำชากเจียง(แยกชีเกียง) เชื่อม ตรงไปยังมหานครชางไห้ (ชีhang hae) เพื่อเชื่อมออกทะเลได้ และฉะเชิงมีท่าเรือสำคัญ หลายแห่ง เช่น ท่าเรือจัวเตียนเหมิน สามารถรองรับเรือเดินสมุทร ขนาด 1 หมื่นตันได้ จากการสร้างเขื่อนสามยอด - อย่างไรก็ดี ระบบขนส่งและโลจิสติกส์ของพื้นที่ศึกษาทั้ง 2 แห่ง ยังคงล้าสมัย และ ผู้ประกอบการยังคงไม่เข้าใจแนวคิดโลจิสติกส์สมัยใหม่ (modern logistics) 	Service Pack I ทั้งนี้ ต้องมีการเจรจาเปิด เสริมสาขาหนึ่งต่อไป



ดร.อัจฉรชัย พานิชสาลัน และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE

งานวิจัยคือหัวใจของ				- ผู้ประกอบการไทยเริ่มที่จะพัฒนาด้านการให้บริการ และมีความตัวตนเป็นสมาชิกโลจิสติกส์ (AEC)	Logistics ได้แข็งแกร่งมากขึ้น	
------------------------------	--	--	--	--	---	--

ประเภท	พิกัด	สินค้า/บริการ	มนต์เสน่ห์ที่ เป็นมา	สาเหตุที่เลือก	การใช้ประโยชน์จากข้อตกลง ASEAN-China FTA
บริการ	-	ร้านอาหารไทย	ผู้เจริญ ชื่อชوان	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้เจริญเป็นมนต์เสน่ห์ที่มีรายได้สูง ผู้บริโภคนิยมรับประทานอาหารนอกบ้าน รวมทั้งมีชาติต่างด้าวอาศัยอยู่จำนวนมาก เช่น เมืองเชียงใหม่ - ประชากรในเขตเมืองของชื่อชوانมีรายได้มากขึ้น และผู้บริโภคนิยมอาหารสด รวมทั้งชื่อชوانเป็นมนต์เสน่ห์ที่ขึ้นชื่อเรื่องอาหาร โดยเฉพาะเมืองเชียงใหม่ มีประชากรที่มีกำลังซื้อสูง - อาหารไทยมีชื่อเสียงในตลาดโลก และ SMEs ไทยสามารถเป็นผู้จัดหาหรือส่งออกต่อต้นไปได้ในการปัจจุบัน 	รัฐบาลจีนอนุมัติให้นักลงทุน ต่างชาติสามารถประกอบธุรกิจ ร้านอาหารได้ ทั้งในรูปแบบของ การร่วมทุน การร่วมมือ หรือเป็น ทุนต่างชาติ 100%



ดร.อัจฉรชัย พานิชสาลัน และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE

งานวิจัยคือหัวใจของ

สถาบันวิจัยฯ

ประเภท	พิกัด	สินค้า/บริการ	มณฑลพื้นที่ เป้าหมาย	สาเหตุที่เลือก	การใช้ประโยชน์จากข้อตกลง ASEAN-China FTA
บริการ	-	ความงาม/เสริมสวย/สปา	ผู้เจ้ายาง ซื้อช่วง	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้เจ้ายางและเขตเมืองของซื้อช่วง เป็นพื้นที่ที่ประชากรมีรายได้สูงขึ้น และมีชาร์ต่างชาติมาพำนักระยะมาก - ผู้บริโภคกลุ่มผู้หอบน เป็นกลุ่มที่มีความกล้าในการจับจ่ายใช้สอยเพื่อความงาม เพื่อให้ดูดี และเพื่อสถานะทางสังคม - ผู้ประกอบการไทยมีจุดแข็งด้านบริการ และมีความอ่อนน้อมและมุ่น vụลในการให้บริการ รวมทั้งชื่อเสียงของสปาไทยเป็นที่ยอมรับในระดับโลก - ผู้ประกอบการมีความแข็งแกร่ง และรวมตัวจัดตั้งเป็นสมาคมสปาไทย (TSPA) 	เปิดให้กู้ธุรกิจต่างชาติเข้ามาลงทุนได้ ทั้งในรูปแบบของการร่วมทุน การร่วมมือ หรือเป็นทุนต่างชาติ 100%

เลขที่ 2 ห้อง 101 หอประชุมเล็ก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ถนนพระรามที่ 9
กรุงเทพฯ 10200



9.3 กลยุทธ์ด้านการตลาดในแต่ละกลุ่มสินค้าและบริการ

ดังที่แสดงไว้ในหัวข้อ 1.7.2 ทฤษฎีด้านการตลาดซึ่งนำมาประยุกต์ใช้เป็นกลยุทธ์ในการเข้าสู่พื้นที่ศึกษา สำหรับแต่ละหมวดหมู่สินค้าและบริการ ได้แก่

- กลยุทธ์การแบ่งส่วนตลาด (Segmentation)
- การเลือกกลุ่มเป้าหมาย (Targeting)
- การกำหนดตำแหน่งทางการตลาด (Positioning)
- กลยุทธ์ส่วนประสมการตลาด (Marketing mixes)
 - กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)
 - กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)
 - กลยุทธ์ด้านราคา (Price)
 - กลยุทธ์ด้านส่งเสริมการตลาด (Promotion)
- การสร้างตราสินค้า (Branding)

ซึ่งทางคณะวิจัยได้ทำกราฟวิเคราะห์ข้อมูลและเสนอกลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับแต่ละหมวดหมู่สินค้าและบริการ ดังนี้



งานวิจัยคือหัวใจของ

สถาบันฯ

1.) กลุ่มสินค้าวัตถุดิบที่ไทยได้เปรียบในการผลิต

กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับสินค้ากลุ่มวัตถุดิบ				
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	มันสำปะหลัง	ยางพารา	เม็ดพลาสติก
Segmentation	ผู้เชี่ยวชาญ	มันสำปะหลังและมันเม็ดสำหรับอุตสาหกรรม	ยางแผ่นรวมครัวน้ำ	PVC และ PE
	ชาวเชื้อชาติไทย	มันสำปะหลังและมันเม็ดสำหรับอุตสาหกรรม		
	ชาวเชื้อชาติ非ไทย	มันสำปะหลังและมันเม็ดสำหรับผลิตอาหารสัตว์		
	ชาวเชื้อชาติเชื้อต่างด้าว			
Target	ผู้เชี่ยวชาญ	อุดตฯ เอกทานอุดตฯ และอุดตฯ กระดาษ	อุดตฯ ยางยนต์และชิ้นส่วน อุดตฯ อะไหล่เครื่องจักรกล	อุดตฯ ยางยนต์และชิ้นส่วน อุดตฯ อิเล็กทรอนิกส์
	ชาวเชื้อชาติไทย	อุดตฯ เอกทานอุดตฯ		
	ชาวเชื้อชาติ非ไทย	อุดตฯ ปศุสัตว์		
	ชาวเชื้อชาติเชื้อต่างด้าว			
Positioning	ผู้เชี่ยวชาญ	เป็นมันสำปะหลังที่ให้บริมาณเนื้อสูง	ยางแผ่นที่เหมาะสมกับ อุดตฯ ยางยนต์และชิ้นส่วน	สินค้ามีมาตรฐาน จัดส่งตรงตามปริมาณและ ระยะเวลาที่ตกลง
	ชาวเชื้อชาติไทย			
	ชาวเชื้อชาติ非ไทย			
	ชาวเชื้อชาติเชื้อต่างด้าว			



กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับสินค้ากลุ่มวัสดุดิบ				
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	มันสำปะหลัง	ยางพารา	เม็ดพลาสติก
Product	ผู้เดียว	เน้นสายพันธุ์ที่ให้ปริมาณแป้งสูง เช่น พันธุ์ชีรยอง 90	ยางธรรมชาติและยางแผ่น ที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมยานยนต์	PVC และ PE แต่ในอนาคตควรพัฒนาการส่องออกเม็ดพลาสติกเกรด วิศวกรรม เช่น PA และ PC เป็นต้น
	กว่างซี			
	ชื่อชวน			
	ชนชิง			
Price	ผู้เดียว	ตามราคาตลาด	ตามราคาตลาด	ตามราคาตลาด
	กว่างซี			
	ชื่อชวน			
	ชนชิง			
Promotion	ผู้เดียว	- การทำตลาด Direct Marketing กับโรงงาน - การทำตลาดแบบ Relationship Marketing - การให้ส่วนลดพิเศษเมื่อมีคำสั่งซื้อล่วงหน้าจำนวนมาก	- การทำตลาด Direct Marketing กับโรงงาน - การทำตลาดแบบ Relationship Marketing - การให้ส่วนลดพิเศษเมื่อมีคำสั่งซื้อล่วงหน้าจำนวนมาก	- การทำตลาด Direct Marketing กับโรงงาน - การทำตลาดแบบ Relationship Marketing - การให้ส่วนลดพิเศษเมื่อมีคำสั่งซื้อล่วงหน้าจำนวนมาก
	กว่างซี			
	ชื่อชวน			
	ชนชิง			
Branding	ผู้เดียว	- ควรอิงกับแบรนด์ "Made in Thailand" - สร้างการรับรู้มารฐานคุณภาพผ่านทางตราสัญลักษณ์ รับรองคุณภาพ	- ควรอิงกับแบรนด์ "Made in Thailand" - สร้างการรับรู้มารฐานคุณภาพผ่านทางตรา สัญลักษณ์รับรองคุณภาพ	- ควรอิงกับแบรนด์ "Made in Thailand" - สร้างการรับรู้มารฐานคุณภาพผ่านทางตรา สัญลักษณ์รับรองคุณภาพ
	กว่างซี			
	ชื่อชวน			
	ชนชิง			



2.) กลุ่มสินค้าขั้นสุดท้ายที่ไทยมีศักยภาพ

กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับสินค้าขั้นสุดท้าย					
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	ผลไม้เบรรุป	อาหารเบรรุป/เบรร์เจ็ง	อัญมณีและเครื่องประดับ	ของขวัญ/ของชำร่วย/ของระดับบ้าน
Segmentation	ผู้เชี่ยวชาญ	สามารถแบ่งขั้นได้ในทุกส่วนทั้งผลไม้ อบแห้ง ผลไม้แห้ง กดคง และน้ำผลไม้	- อาหารทะเลเบรร์เจ็ง	ผลอยสี หั้งผลอยเนื้้อ่อนและผลอยเนื้อ แม็ง รวมถึงอัญมณีสีสังเคราะห์	- <u>ของขวัญ/ของชำร่วย</u> เลือกสินค้าในกลุ่มที่ขายให้แก่ลูกค้ารายย่อยและขายได้ตลอดปี เช่น ของขวัญวันเกิด/แต่งงาน
	ซื้อช่วง		- อาหารสดเบรร์เจ็งยกເเวັ້ນເນື້ອໝູນ/ເປົດໄກ່ ຄວາເນັ້ນເນື້ອຈະເຊົ້າ ເນື້ອນກອງຈະຈອກເຫຼີ		- <u>ของประดับบ้าน</u> เลือกสินค้าที่เหมาะสมกับการประดับคอนโดมิเนียม
	ชนชั้น		- อาหารเบรรุป (หวาน) เช่น กุนเชียง ແຮນມ ທອນໜ້ວນ ກະບາຍສາວກ		
Target	ผู้เชี่ยวชาญ	กลุ่มผู้บริโภครุ่นใหม่ ได้แก่ กลุ่มคนทำงาน อายุไม่เกิน 35 ปี ใช้เวลาส่วนใหญ่กับการทำงาน มีเวลาว่างน้อย ต้องการความสะดวกในการทานอาหาร	- ผลอยเนื้อ กลุ่มคนเมืองที่มีฐานะ กว้างเงินดี	- <u>ของขวัญ/ของชำร่วย</u> กลุ่มคน ทำงาน ในระดับต้นถึงกลาง รายได้ B+ ถึง A และกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติ	
	ซื้อช่วง		- ผลอยเนื้้อ่อน กลุ่มคนชอบเมืองและชนบท มีฐานการเงินระดับปานกลางและน้อย		- <u>ของประดับบ้าน</u> กลุ่มคนอาศัยในคอนโดฯ รายได้ B+ ถึง A มีลักษณะการใช้ชีวิตชอบงานออกแบบ เช่น ครีเอทีฟโฆษณา นักแสดง



งานวิจัยคือหัวใจของ					มั่นทนาการ
ชื่อช่าง	ชื่อช่าง				

กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับสินค้าขั้นสุดท้าย					
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	ผลไม้แปรรูป	อาหารแปรรูป/แฟร์รีง	อัญมณีและเครื่องประดับ	ของขวัญ/ของชำร่วย/ของประเดิบบ้าน
Positioning	ผู้เจี้ยน	วางแผนเชิงของขบเคี้ยว (Snack) ที่มีรสชาติแบบไทย เป็นประโยชน์ต่อสุขภาพและได้รับมาตรฐานสากล	วางแผนเรื่องมาตรฐานอาหารเป็นหลักประกอบกับจุดเด่นด้านรสชาติแบบไทย และความสะดวกในการนำไปประกอบอาหาร	วางแผนเรื่องความประณีตในการเพาและเจียระไนพอลอย ประกอบกับการออกแบบที่ทันสมัย และสอดคล้องกับความเชื่อ-ค่านิยม ของคนเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <u>ของขวัญ/ของชำร่วย</u> เป็นของ Premium ที่ผลิตอย่างพิถีพิถันจากวัสดุ มีค่า <u>ของประเดิบบ้าน</u> เน้นของขึ้นเล็กที่มีการออกแบบขั้นสร้างสรรค์สวยงาม และใช้สอยในชีวิตประจำวันได้
	ซื้อช่วง				
	ฉบับ				
Product	ผู้เจี้ยน	<ul style="list-style-type: none"> ควรเลือกวัตถุดีบจากผลไม้ไทยที่มีชื่อเสียงในตลาดจีน เช่น ทุเรียน กด้วยหอมมะขาม เป็นต้น บรรจุในซองหรือกระปุกที่มีการออกแบบในลักษณะของ snack และมีรสชาติสอดคล้องกับรสนิยมของคนในพื้นที่ ควรได้รับการรับรองมาตรฐาน QS (Qualified and Safe) และ HACCP 	<ul style="list-style-type: none"> อาหารแฟร์รีงต้องระวังในเรื่องระยะเวลา การขนส่ง ควรจุดตลาดอาหารที่แปรรูปมาขั้นหนึ่ง เช่น กุนเชียง แหนม ทองม้วน ควรได้รับการรับรองมาตรฐาน QS (Qualified and Safe) และ HACCP 	<ul style="list-style-type: none"> ผลอยสี และอัญมณีสังเคราะห์ เช่น ทับทิม โกเมน เป็นต้น โดยเน้นสีแดงหรือสีชมพู เป็นหลัก ของขวัญ/ของชำร่วย เน้นสีมงคล อย่างสีแดง/ชมพู หลักเลี้ยงสีหรือคำอ้อมงคล เช่น สีดำ ของประเดิบบ้าน เน้นของขึ้นเล็กที่มีการออกแบบขั้นสร้างสรรค์สวยงาม และใช้สอยในชีวิตประจำวันได้ 	
	ซื้อช่วง				
	ฉบับ				



กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับสินค้าขันสุดท้าย					
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	ผลไม้แปรรูป	อาหารแปรรูป/เบร์เจ็ง	อัญมณีและเครื่องประดับ	ของขวัญ/ของชำร่วย/ของประดับบ้าน
Price	ผู้เดียว	เทียบกับราคางานไม้แปรรูปท้องถิ่น ราคา		ตามคุณภาพและการออกแบบ	สามารถตั้งราคาได้สูงกว่าราคาก่อตัวในประเทศไทย 3-4 เท่า
	ซื้อช่วง	ผลไม้แปรรูปของประเทศไทยคู่แข่งอย่างเวียดนาม และสินค้าทดแทนกลุ่ม Snack	อิงกับราคากองอาหารสด		
	ชนชั้น				
Place	ผู้เดียว	<ul style="list-style-type: none"> - จำหน่ายผ่านตัวแทนเพื่อกระจายสินค้าสู่ห้างสรรพสินค้า - จำหน่ายผ่านทางพันธมิตร เช่น ร้านกาแฟ/ ร้านเบเกอรี่/ ร้านผลไม้บ้าน 	<ul style="list-style-type: none"> - จำหน่ายผ่านตัวแทนเพื่อกระจายสินค้าสู่ห้างสรรพสินค้า - จำหน่ายผ่านตัวแทนเพื่อกระจายสินค้า เป็นวัตถุดิบสู่ร้านอาหาร - งานแสดงสินค้านานาชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> - พันธมิตร ได้แก่ บริษัททำเครื่องประดับ 	ห้างสรรพสินค้าใหญ่ โรงแรมหรูระดับ 5 ดาว และงานแสดงสินค้าต่างๆ
	ซื้อช่วง				
	ชนชั้น				



กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับสินค้าขั้นสุดท้าย					
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	ผลไม้แปรรูป	อาหารแปรรูป/แม่เบี้ยง	อัญมณีและเครื่องประดับ	ของขวัญ/ของชำร่วย/ของปะตับบ้าน
Promotion	ผู้เชี่ยวชาญ	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมงานแสดงและจำหน่ายสินค้ากับกรมส่งเสริมการส่งออก - จัดให้มีสินค้า - การโฆษณาที่จุดขาย (POS- Point of Selling) 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดบูธแสดงสินค้า มีการทดลองให้ลูกค้าชิมพิริ แสดงสอนวิธีการประ枯อบอาหารจากการแม่เบี้ยง/แปรรูปเหล่านั้น - ใช้พิเศษเดือรที่เป็นพอกครัวขึ้นดังน้ำนำเสนอดินค้า - จัดศูนย์พัฒนาสินค้าอาหารไทยที่มีชื่อเสียง เช่น ข้าวหกมุมมะลิ - แจกตัวอย่างรากผักต่างๆ เช่น ข้าวหกมุมมะลิ - ใช้แม่สื่อสื่อสารกับบ้าน (Out of Home Media) - โฆษณาผ่านหนังสือประกอบอาหาร หรือเกี่ยวกับ Lifestyle ของคนทำงานยุคใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าร่วมงานแสดงอัญมณีที่ประเทศไทยและย่องง - เน้นการตกแต่งบูธที่จัดในงานแสดงสินค้า ให้ดูหรูหราและบ่งบอกถึงรสนิยม - การทำ CRM กับกลุ่มลูกค้าเดิม - การจัดชุดขาย (Set) ในราคาที่ถูกกว่าช่ายแยกชิ้น 	<ul style="list-style-type: none"> - โฆษณาผ่านทางนิตยสารที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของคนทำงานหรือหนังสือแต่งบ้าน - โฆษณาผ่านสื่อออนไลน์เดอร์เนต - การทำ CRM กับกลุ่มลูกค้าเดิม - การจัดชุดขาย (Set) ในราคาที่ถูกกว่าช่ายแยกชิ้น
	ชื่อชwan				
	ฉบับ				



กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับสินค้าขั้นสุดท้าย					
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	ผลไม้แปรรูป	อาหารแปรรูป/แม่เเจ้ง	อัญมณีและเครื่องประดับ	ของขวัญ/ของชำร่วย/ของประดับบ้าน
Branding	ผู้เชี่ยวชาญ	<ul style="list-style-type: none"> - ควรเชิงกับภาพลักษณ์ผลไม้ไทย และสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นของขึ้นเคียงว่า มีประโยชน์ต่อร่างกาย - การตั้งชื่อแบรนด์ ควรมีทั้งภาษาจีน และภาษาอังกฤษ 	<ul style="list-style-type: none"> - ต้องสร้างความเชื่อในตราสินค้า (Brand Belief) ว่าเป็นอาหารที่มีความสด แทนไม่มีความแตกต่างกับอาหารทะเลที่จำหน่ายในตลาดสด แต่มีมาตรฐานด้านความสะอาดและถูกสุขอนามัยมากกว่า อีกทั้งยังสะท้อนต่อการนำไปประกอบอาหาร หรือพร้อมทานทันที 	<ul style="list-style-type: none"> - การตั้งชื่อแบรนด์ สัญลักษณ์ และสีที่ใช้อันเป็นมงคล เป็นสิ่งสำคัญในการสร้างแบรนด์ - การออกแบบบรรจุภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล จะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความภูมิใจในตัวสินค้าให้เกิดกับลูกค้าได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - <u>ของขวัญ/ของชำร่วย</u> ควรสื่อสารถึงเอกลักษณ์ของตราสินค้า (Brand Identity) ในเรื่องของวัสดุที่นำมาใช้ และการผลิตที่ประณีต โดยผู้เรื่องราวของตราสินค้าเข้ากับประวัติศาสตร์ของวัสดุที่นำมาใช้ เช่น ประวัติของผ้าไหม ไม้สัก เครื่องเงิน เป็นต้น - <u>ของประดับบ้าน</u> เน้นการสื่อสารกับกลุ่มเป้าหมายถึงเอกลักษณ์ของตราสินค้า (Brand Identity) ในเรื่องของการออกแบบที่สร้างสรรค์ และมีประโยชน์ สามารถนำไปใช้สอยได้จริง
	ชื่อชวน				
	ชนชั้ง				



3.) กลุ่มบริการที่ไทยมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับ

รูปแบบการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม		
พื้นที่	การให้บริการโลจิสติกส์	การเปิดโรงเรียนสอนภาษาท่องเที่ยว
ทุกพื้นที่ศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - อุปสรรคและข้อจำกัดด้านกฎหมาย ประกอบกับแผนการขยายกิจการของบริษัทผู้ให้บริการ โลจิสติกส์ข้ามชาติขนาดใหญ่ ดังที่กล่าวในข้างต้น คณะกรรมการจึงได้ทำการวิเคราะห์และสรุปได้ว่า “การเข้าไปลงทุนในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในประเทศไทยทุกรูปแบบทั้งการลงทุนเอง 100% หรือการร่วมทุนไม่เหมือนกับผู้ประกอบการ SMEs ในไทย ถึงแม่ตลาดอุดหนุนจะมีศักยภาพก็ตาม แต่เป็นตลาดสำหรับผู้ประกอบการรายใหญ่” - จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการ รูปแบบการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ SMEs ในไทยในด้านการให้บริการโลจิสติกส์กับประเทศไทยที่เหมาะสม ได้แก่ การค้นหาพันธมิตรด้านโลจิสติกส์ของประเทศไทยที่เป็น SMEs เช่นเดียวกัน และสร้างเครือข่าย (Networks) ให้ครอบคลุมทุกมณฑล (สาเหตุที่ไม่เลือกพันธมิตรรายใหญ่ เนื่องจากต้องการที่จะหลีกเลี่ยงจากการกดราคาในการรับงานซ่าง) 	<ul style="list-style-type: none"> - การเข้าไปเปิดสถาบันการศึกษาในประเทศไทย ต้องอยู่ในรูปแบบของการร่วมประกอบการระหว่างชาวจีนกับชาวต่างชาติ ดังนั้น รูปแบบสำหรับการเริ่มต้นธุรกิจสอนภาษาท่องเที่ยวนั้นควรเป็นในลักษณะของการเข้าไปเปิดหลักสูตรการเรียนการสอนร่วมกับสถาบันการศึกษาท้องถิ่นในประเทศไทย - โดยระบบการเรียน-การสอน อาจเป็นไปในรูปแบบที่ผู้เรียนจะได้รับปริญญาจากทั้ง 2 สถาบัน หรือเป็นในลักษณะของการเรียนการสอนแบบ 2 ภาษา (อังกฤษ-จีน) หรือ 3 ภาษา (ไทย-อังกฤษ-จีน)



กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับธุรกิจการให้บริการ			
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	ร้านอาหาร	สปา
Segmentation	ผู้เจริญ	ภัตตาคารที่มีระดับราคาปานกลางถึงสูง	ในระยะแรกเข้าสู่ตลาดในส่วนของ Hotel Spa ในอนาคตอาจขยายไปยังส่วนของ Cruise Spa เนื่องจาก Xiamen เป็นเมืองท่าติดทะเล
	ชื่อชวน		ในระยะแรกเข้าสู่ตลาดใน Segment ของ Hotel Spa ในอนาคตอาจขยายไปยัง Resort Spa หรือ Mineral Spring Spa เนื่องจาก Sichuan เป็นเมืองที่มีแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติอย่างจิ้วจ้าย戈壁
Target	ผู้เจริญ	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มคนทำงานรุ่นใหม่ ในระดับผู้บริหาร มีรายได้สูง ชอบความท้าทายและเปลี่ยนใหม่ - กลุ่มลูกค้าองค์กรบริษัทเอกชนต่างๆ ที่นิยมเจรจาธุรกิจ หรือพากลุ่มค้ามาเลี้ยงอาหาร หรือจัดงานเลี้ยงฉลองในองค์กรเอง - นักธุรกิจและนักท่องเที่ยวชาวต่างด้าว 	<ul style="list-style-type: none"> - คนที่มีรายได้ระดับ B+ จนถึง A ซึ่งมีกำลังซื้อเพียงพอที่จะจ่ายค่าสมาชิก และจ่ายค่าบริการครั้งละ 800-1,000 หยวน ได้แก่ กลุ่มนักวิชาการและนักธุรกิจท่องเที่ยว - กลุ่มนักท่องเที่ยว โดยเฉพาะที่เดินทางมานักท่องเที่ยวชาวไต้หวันเป็นอีกหนึ่งเป้าหมายที่น่าสนใจ
	ชื่อชวน	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มคนทำงานรุ่นใหม่ ในระดับผู้บริหาร มีรายได้สูง ชอบความท้าทายและเปลี่ยนใหม่ - กลุ่มลูกค้าองค์กรบริษัทเอกชนต่างๆ ที่นิยมเจรจาธุรกิจ หรือพากลุ่มค้ามาเลี้ยงอาหาร หรือจัดงานเลี้ยงฉลองในองค์กรเอง - นักธุรกิจและนักท่องเที่ยว 	



งานวิจัยคือหัวใจของ Positioning	ผู้จัดปัจจัย	ควรจะเป็นในลักษณะของสถานที่สำหรับช่วงเวลาวาระพิเศษที่สามารถแสดงถึง ฐานะของลูกค้าที่มาใช้บริการ เช่น การตกแต่งด้านธุรกิจ การรับรองแขก การ เลี้ยงฉลองในเทศกาลต่างๆ เป็นต้น โดยใช้จุดเด่นของอาหารไทยในเรื่องของ รสชาติและบรรยายกาศที่แสดงถึงเอกลักษณ์ด้านวัฒนธรรมของไทย	กำหนดตำแหน่ง,. . . เดิมที่วัฒนธรรมการให้บริการที่แตกต่าง โดยอาศัยความ อ่อนน้อมถ่อมตนและการปฏิบัติและวิถีทางปฏิบัติการงานด้านอาหารไทย ผ่านกับมาตรฐานการ ให้บริการระดับสากลเป็นหลัก
	ชื่อชวน		

กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับธุรกิจการให้บริการ			
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	ร้านอาหาร	สปป
Product	ผู้จัดปัจจัย	<ul style="list-style-type: none"> - ควรเน้นการใช้วัตถุดิบในห้องถังเป็นหลัก ยกเว้นวัตถุดิบที่เป็นหัวใจหลักใน การปรุง - อาหารและไม่สามารถหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพเพียงเท่ากับวัตถุดิบจากประเทศไทย เช่น กะปิ เป็นต้น - เมืองเชียงใหม่ มณฑลผู้เจี่ยน เมนูเด่นควรเน้นอาหารทะเล - นครเชียงใหม่ ควรเน้นอาหารเผ็ดจัด แต่ผู้ประกอบการควรหลีกเลี่ยงอาหารทะเล แต่ใช้ปลาหรือกุ้งน้ำจืดแทน เนื่องจากเชิงดูเป็นพื้นที่ที่ไม่ติดทะเล การขนส่ง อาหารทะเลอาจทำให้เกิดปัญหาในเรื่องของความสดและต้นทุนในการขนส่ง - พฤติกรรมการทานอาหารของคนเชียงใหม่ เครื่องดื่มที่นิยมนั้นมักจะเป็นเครื่องดื่ม แอลกอฮอลล์ประเภทเหล้า เบียร์ ไวน์ หรือเครื่องดื่มร้อน อาทิ เช่น น้ำชาหรือ น้ำอุ่น เป็นต้น ไม่นิยมที่จะทานเครื่องดื่มเย็นที่สิน้ำแข็ง - การแยกส่วนผู้สูบบุหรี่กับไม่สูบบุหรี่ 	<ul style="list-style-type: none"> - การนำเข้าผลิตภัณฑ์สปาจากประเทศไทย ควรนำเข้าเฉพาะที่จำเป็นเท่านั้น เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวกับสปาบางประเภทอยู่ในหมวดสินค้าประเภท เครื่องสำอาง จะถูกหางหน่วยงานด้านสุขอนามัยจัดตรวจสอบอย่างเข้มงวด - ในเรื่องของมาตรฐานการให้บริการนั้น ด้านสุขอนามัยของสถานที่เป็นลิสต์ที่ต้อง[*] ดำเนินกิจกรรมเป็นอย่างมาก ล้วนด้านพนักงานมีหลายหน่วยงานที่ให้คำปรึกษา เช่น สหพันธ์สปา ISMED
	ชื่อชวน		
Price	ผู้จัดปัจจัย	ร้านอาหารอย่างดีจะมีราคาประมาณ 500 – 1,000 หยวน (2,500 – 5,000 บาท) ต่อคน ต่อเมื้อ	โดยทั่วไปแล้วการคิดค่าใช้จ่ายกับลูกค้าแต่ละครั้งนั้น ขึ้นอยู่กับประเภทการให้บริการ เช่น การรวดแพนไทยครั้งละประมาณ 630 หยวน เป็นต้น
	ชื่อชวน		



งานวิจัยคือหัวใจของ		ผู้จัดปัจจุบัน	ทำเลที่เหมาะสมในการลงทุนในระยะแรก ได้แก่ โรงแรมระดับ 4 ดาวหรือ 5 ดาวที่สร้างขึ้นใหม่, อาคารสำนักงานในย่านธุรกิจ, ห้องสรรพสินค้าหรู เป็นต้น โดยเฉพาะในเมือง เชียงใหม่ ทำเลที่ดีน่าจะเป็นบริเวณที่ใกล้ช้ายกระดับ สามารถมองเห็นวิวทะเลได้	โรงแรมระดับ 4 ดาว แหล่งท่องเที่ยว สำหรับในอนาคตนี้อาจจะไปยังส่วนของตลาดใหม่ เช่น ที่เมืองเชียงใหม่ อาจจะลงทุนเปิดสปาแบบ Cruise Spa ในเรือสำราญ เป็นต้น
Place		ชื่อชวน		

กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับธุรกิจการให้บริการ			
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	ร้านอาหาร	สปา
Promotion	ผู้เชี่ยวชาญ	<ul style="list-style-type: none"> - การส่ง Direct Mail หรือ Direct E-mail ไปยังบุรุษที่ต่างๆ - ป้ายโฆษณาในย่านธุรกิจและแหล่งการค้า, โฆษณาในวารสารด้านอาหารและการท่องเที่ยว - อินเตอร์เน็ต ทั้งทางเว็บไซด์และการสร้างบล็อก - การขายอาหารชุดแนะนำซึ่งประกอบด้วยอาหารคาว-หวาน แล้วแคมเปญเครื่องดื่มประเภทเหล้าหรือไวน์พรี หรือการจัดรายการอาหารตามเด่น - การจัดการแสดงพิเศษ เช่น มีการจัดแสดงromaไทยในช่วงมื้อค่ำวันศุกร์-เสาร์-อาทิตย์ 	<ul style="list-style-type: none"> - การส่ง Direct Mail หรือ Direct E-mail ไปยังหน่วยงานราชการและบุรุษที่ต่างๆ - ป้ายโฆษณา (Billboard) ในย่านชุมชนและแหล่งท่องเที่ยว - ลงโฆษณาในวารสารด้านสุขภาพและการท่องเที่ยว - อินเตอร์เน็ต ทั้งทางเว็บไซด์และการสร้างบล็อก - การขายแพ็กเกจการให้บริการ ซึ่งอาจจะเป็นแพ็กเกจเฉพาะการให้บริการสปา แต่หลายประเภท หรือเป็นแพ็กเกจสปาพร้อมกับการให้บริการด้านความสวยงามอื่นๆ (Salon) - การสมชายดเพื่อเป็นสมาชิกในแต่ละระดับ - การส่งเสริมการขยายร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ เป็นอีกแนวทางหนึ่งที่น่าสนใจ ตัวอย่าง เช่น การส่งเสริมการขยายร่วมกับทางบริษัททัวร์ โรงแรม และร้านอาหารต่างๆ
	ชื่อชวน	<ul style="list-style-type: none"> - การให้บัตรสมาชิก - การส่งเสริมการขยายร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ เช่น โรงแรม, บริษัททัวร์ เป็นต้น 	



กลยุทธ์ด้านการตลาดสำหรับธุรกิจการให้บริการ			
กลยุทธ์ตลาด	พื้นที่	ร้านอาหาร	สป
Branding	ผู้เจ้ายน	ควรจะอิงกับชื่อเสียงของอาหารและวัฒนธรรมไทยในลักษณะของ National Brand โดยสร้างเอกลักษณ์ของยี่ห้อ (Brand Identity) ให้ลูกค้านึกถึง “ถ้าจะทานอาหารรสชาติเดียวกันจากแหล่งอาหารที่ขึ้นชื่อว่าเป็นครัวของโลก ในบรรยายกาศที่หรูหราแตกต่างให้นึกถึงร้านอาหารไทย”	<ul style="list-style-type: none"> - ควรจะอิงกับชื่อเสียงของสปาไทยในลักษณะของ National Brand โดยการประสานวัฒนธรรมอันโดดเด่นของไทยเข้ากับความเชื่อด้านสุขภาพของจีน เช่น เรื่องของหยินหยาง เป็นต้น - โดยสื่อสารผ่านทางสัมผัสทั้งห้า (Brand Sense) คันได้แก่ ทางรูปลักษณ์ เช่น การออกแบบและตกแต่งร้านด้วยสถาปัตยกรรมไทย ประยุกต์เข้ากับศาสตร์เรื่องของจีน ทางกลิ่น เช่น การใช้อโรม่าที่สมูนไพรที่มีคุณลักษณะในการช่วยบำบัดโรคหรือความเครียด ทางเสียง โดยการเปิดดนตรีบูรณะที่เป็นดนตรีไทยคล้องไประหว่างการให้บริการ ทางการรับรอง โดยการให้ลูกค้าได้มั่นใจในสมูนไพรทั้งของไทยและจีน ที่มีผลในการช่วยสั่งร่างกาย อาทิเช่น น้ำตะไคร้ น้ำหล่ออังกัวย เป็นต้น ทางการสัมผัส ผ่านการนวดและการดูด ตามศาสตร์การนวดแผนไทย
	ซื้อช่วง		



9.4 สรุปปัญหา NTBs ในการเข้าตลาดมณฑลจีน

แม้ว่าประเทศไทยจะลดภาษีศุลกากรในการนำเข้าสินค้าจากไทยหลายรายการตามข้อตกลงการค้าเสรีอาเซียน-จีน หากแต่ยังประสบกับอุปสรรคการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (Non-Tariff Barriers : NTBs) ในหลากหลายรูปแบบ เช่น เงื่อนไขทางศุลกากร ความล่าช้าในการออก/ปล่อยสินค้า ความเข้มงวดด้านมาตรฐานสินค้า และความล่าช้าในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น โดยสามารถสรุปอุปสรรคการค้าที่ไม่ใช่ภาษีในเบื้องต้น ได้ดังนี้

9.4.1 กฎระเบียบการนำเข้าสินค้า

ข้อตกลง ACFTA มีผลผูกพันเฉพาะการลด/ยกเลิกภาษีศุลกากรนำเข้าสินค้าตามที่ตกลงเท่านั้น ไม่ได้รวมถึงภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT)

นอกจากภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว ประเทศไทยยังมีการเก็บภาษีท้องถิ่นและค่าธรรมเนียมต่างๆ ทำให้ต้องมีการจ่ายภาษีเพิ่มขึ้นและอาจจะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละมณฑล ซึ่งก่อให้เกิดความยุ่งยากและต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นแก่ผู้ประกอบการที่นำสินค้าเข้ามาจำหน่าย

นอกจากนี้ ในด้านกฎระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับมาตรฐานสินค้าที่จะนำเข้าประเทศไทย มักจะมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ต้องคงอยู่ติดตามอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง

9.4.2 การกำหนดโควตาภาษี

สำหรับสินค้าเกษตรบางรายการ เช่น ข้าว น้ำมันปาล์ม รัฐบาลจีนมีการกำหนดโควตภาษี (Tariff-Quota) โดยกำหนดให้ผู้นำเข้าขอใบอนุญาตและโควตาจากส่วนกลาง

9.4.3 มาตรการด้านความปลอดภัยและสุขอนามัย

โดยเฉพาะกลุ่มสินค้าหมวดอาหารและสินค้าเกษตร จะต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบด้านสุขอนามัย เช่น ผัก ผลไม้ เป็นต้น โดยหน่วยงานของจีนที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ หน่วยงาน AQSIQ



งานวิจัยคือหัวใจของ

หน่วยงานกระทรวงพาณิชย์ MOFCOM (Ministry of Commerce) และกระทรวงสาธารณสุข MOH (Ministry of Health)

9.4.4 มาตรการด้านมาตรฐานสินค้าอุตสาหกรรม

สินค้าอุตสาหกรรม เช่น อุปกรณ์และส่วนประกอบ แหล่งเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน จะต้องผ่านการตรวจสอบมาตรฐาน CCC Mark (China Compulsory Certification) จากหน่วยงาน CNCA (Certification and Accreditation Administration of PRC) เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการยื่นขอใบอนุญาตนำเข้าสินค้า

9.4.5 มาตรการด้านตลาดสินค้า

จีนกำหนดให้ผู้ประกอบการต้องปิดตลาดสินค้าในทุกประเภทและระบุขนาดของสินค้า เป็นภาษาจีน และหากมีการเปลี่ยนแปลงบรรจุภัณฑ์ทุกครั้ง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของขนาด รูปลักษณ์ หรือสีของสินค้าจะต้องยื่นขออนุญาตใหม่

9.4.6 กฎระเบียบอื่นๆ เช่น

ผู้ประกอบการที่จะมีสิทธิในการประกอบธุรกิจการค้าระหว่างประเทศและการเป็นตัวแทนนำเข้าในประเทศไทย จะต้องมีการจดแจ้งและรับใบอนุญาตจากหน่วยงานจีนที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น ชาวจีนที่ให้ความสนใจสินค้าไทยอาจจะไม่ได้มีใบอนุญาตดังกล่าว ก็จะไม่มีสิทธิในการเป็นตัวแทนนำเข้า เป็นต้น

9.5 ข้อเสนอแนะนโยบายและแนวทางการปรับตัวสำหรับ SMEs

จากการศึกษาโอกาสและอุปสรรคของสินค้าส่งออกของ SMEs ไทยในการเข้าสู่ตลาดจีนจากการเปิดเสรีทางการค้าระหว่างอาเซียนกับจีน (ASEAN-China FTA: ACFTA) คณะกรรมการวิจัยได้สรุปข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับตัวสำหรับ SMEs ไทยได้ดังนี้



9.5.1 ประโยชน์ที่ SMEs ไทยจะได้รับจากการเปิดการค้าเสรีตาม ACFTA

ในแต่ละสินค้า พบว่า จะได้ประโยชน์ไม่เท่ากัน เพราะระยะเวลาในการปรับลดภาษีคุ้ลภาคราช เข้าของเงินในแต่ละสินค้ามีความแตกต่างกัน

SMEs ในอุตสาหกรรมที่ได้รับประโยชน์หรือกำลังจะได้รับประโยชน์จากการลดภาษีภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ACFTA ก่อน ได้แก่ กลุ่มวัตถุดิบ ตัวอย่างเช่น มันสำปะหลัง นับเป็นสินค้าที่มีโอกาสได้รับประโยชน์จากการลดภาษีค่อนข้างมาก เพราะได้อัตราภาษีที่เป็นศูนย์ตามข้อตกลง EHP และข้อตกลงเร่งลดภาษีผัก-ผลไม้ระหว่างไทยและจีนตั้งแต่ปี 2003 ถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ผู้ประกอบการไทยมีจุดแข็งในการผลิตทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพในการขนส่ง ประกอบกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมหลายชนิดในประเทศไทยที่ต้องใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบ เช่น ก้าชโซดาล์ อุตสาหกรรมกระดาษ และอาหารสัตว์ เป็นต้น (รายละเอียดด้านการลดภาษีภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี ACFTA ของกลุ่มสินค้าและบริการแต่ละประเภทที่ทำการวิจัย แสดงอยู่ในบทที่ 8 และรายละเอียดด้านภาษีของ ACFTA ทุกรายการสินค้าแสดงในรายงานนวนภ ที่นำส่งแยกเป็นเล่มต่างหากจากรายงานฉบับนี้)

สำหรับสินค้าของไทยที่จะได้รับประโยชน์จากข้อตกลงการค้าเสรี ACFTA และไทยมีศักยภาพเหนือคู่แข่ง ถือทั้งความต้องการตลาดยังมีการขยายตัวสูงเช่นนี้ ภาครัฐควรให้การสนับสนุนในด้านการเพิ่มปริมาณการผลิตที่เหมาะสมกับภาวะตลาด (ไม่ผลิตจนล้นเกินจนมีผลให้ราคาตกต่ำ) การปรับปรุงประสิทธิภาพ การดูแลด้านคุณภาพ โดยให้การสนับสนุนผ่านสมาคมวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง เช่น ภาครัฐ ผูกอบรม การให้ความรู้กับเกษตรกรและผู้ส่งออก การร่วมมือกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์หรือสถาบันการศึกษาด้านเกษตรเพื่อพัฒนาพันธุ์มันสำปะหลังและเทคนิคการปลูกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เป็นต้น

9.5.2 ในกลุ่มสินค้าและบริการที่ผู้ประกอบการไทยมีศักยภาพสูงในการส่งออกไปสู่ตลาดมณฑลจีน แต่ยังไม่ได้รับประโยชน์จากการลดภาษีตาม ACFTA อุ่งเต็มที่ เนื่องจากทางการจีนยังคงมีการจัดให้อยู่ในรายการสินค้าอ่อนไหวหรือยังไม่ได้เปิดเสืออย่างเต็มที่ เช่น ยางพาราหรือกลุ่มน้ำรากจีบบริการ



ภาคธุรกิจควรสนับสนุนให้มีการพัฒนาคุณภาพเพื่อเพิ่มจุดแข็งของสินค้า รวมทั้งการรักษาภาพลักษณ์ที่ดีของสินค้า เช่น ยางพาราคุณภาพดีของไทย และในด้านบริการ เช่น สปาไทย กิจกรรมมีการส่งเสริมการสร้างแบรนด์ความเป็นไทยให้โดดเด่น นอกจากนี้ ภาคธุรกิจควรให้ความช่วยเหลือ SMEs ไทย ในด้านการพัฒนาศักยภาพทางการตลาดและส่งเสริมการรวมกลุ่มเพื่อสนับสนุนซึ่งกันและกันของภาคเอกชน

สินค้าในกลุ่มนี้ แนวโน้มจะไม่ได้ประโยชน์จาก ACFTA ในเชิงผลประโยชน์ในการลดภาษี แต่ด้วยการขยายตัวของตลาดมณฑลจีนและความต้องการของผู้บริโภคจีนที่มีรายได้มากขึ้น รวมทั้งศักยภาพการแข่งขันของผู้ประกอบการไทย การมุ่งจับตลาดลูกค้าที่มีระดับรายได้ปานกลางถึงสูงโดยพัฒนาด้านคุณภาพจะช่วยให้สินค้าและบริการของ SMEs ไทยสามารถแข่งขันในตลาดมณฑลจีนได้ในระยะยาว

การสนับสนุนผู้ประกอบการควรทำในลักษณะการให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับพฤติกรรมของลูกค้าในพื้นที่เป้าหมาย และให้ข้อมูลด้านกฎระเบียบของจีนในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการต่างๆ นอกจากนี้ หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่มีประสบการณ์และมีความคล่องตัวควรจะเข้ามามีบทบาทช่วยดำเนินงานด้านกระบวนการทางศุลกากรและการนำเข้าเพื่อให้ผู้ประกอบการไทยสามารถเข้าสู่ตลาดจีนได้โดยไม่ต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการลงทุนจำนวนมากเกินไป

9.5.3 อุปกรณ์เป็นตลาดเดียว

ในการเข้าสู่ตลาดจีนของ SMEs ไทย ผู้ประกอบการไม่ควรมององค์ความรู้ในลักษณะที่เป็นตลาดเดียวกันทั้งประเทศ แต่ควรเลือกพื้นที่ระดับเมืองหรือมณฑลเป็นตลาดเริ่มต้นสำหรับการเข้าสู่ตลาดจีน เมื่อมีประสบการณ์มากพอแล้วจึงค่อยขยายสู่เมืองหรือมณฑลอื่นที่มีลักษณะตลาดคล้ายคลึงกัน โดยในการพิจารณาคัดเลือกเมืองที่จะเข้าไปทำการตลาดจำเป็นต้องเข้าใจศักยภาพทางเศรษฐกิจ ขนาดของตลาด พฤติกรรมและสนิยมของลูกค้า และจุดแข็งของสินค้านั้นเมื่อเทียบกับคู่แข่ง (ทั้งผู้ประกอบการจีนและต่างชาติ)

9.5.4 การเริ่มต้นเข้าสู่ตลาดจีนของ SMEs ไทย

ควรเริ่มต้นแบบค่อยเป็นค่อยไป โดยอาจจะใช้เวลาในการศึกษา สำรวจตลาด เก็บข้อมูล เก็บเกี่ยวนโยบายการค้าและกฎหมายต่างๆ ของจีนที่มีลักษณะโครงสร้างตลาดต่างจากประเทศไทย การทุ่มเททรัพยากรจำนวนมากในช่วงแรกของการเข้าสู่ตลาด จะมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียเงินลงทุนสูงมาก



**ดร.อัจฉรศรี พานิชสาลี และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE**

งานวิจัยคือหัวใจของ วิธีการเริ่มต้นที่ผู้ประกอบการไทยส่วนใหญ่นิยม ได้แก่ การนำสินค้าเข้าไปจัดแสดงและจำหน่าย ผ่านงานแสดงสินค้า (Trade Fair) ในเมืองต่างๆ ของจีนซึ่งมีการจัดเป็นประจำทุกปี เช่น งาน Fuzhou

Fair หรือ งาน China-ASEAN Expo เนื่องจากการนำสินค้าเข้าไปจำหน่ายในงานแสดงสินค้าของจีน โดยเฉพาะการไปออกงานแสดงสินค้าร่วมกับกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ จะมีเจ้าหน้าที่ คอยให้ข้อมูลและให้คำแนะนำ และที่สำคัญ การติดตามหน่วยงานราชการของไทยไปออกงานแฟร์ในประเทศจีน โดยทั่วไปจะได้รับการยกเว้นกฎระเบียบในหลาย ๆ ด้าน เช่น การขนส่งสินค้า การนำสินค้าไปวางแผนหรือทดลองให้ชิม ซึ่งโดยปกติแล้ว จะมีขั้นตอนอย่างยากและต้องใช้เวลานานพอสมควร กว่าจะ ผ่านกระบวนการขั้นตอนเหล่านั้น

นอกจากนี้ การนำสินค้าเข้าไปจำหน่ายในงานแสดงสินค้าจะช่วยให้ผู้ประกอบการเข้าใจสนิยม และความต้องการของผู้บริโภคจีนในพื้นที่เป้าหมายได้ดีขึ้น ได้มีโอกาสพบสินค้าของคู่แข่งที่มาออกงาน และเพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุงสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดได้ดีขึ้น

อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการ SMEs ไม่ควรรุ่นเรนที่การจำหน่ายปลีกสินค้าที่หน้าบุทเป็นหลัก หากแต่เป้าหมายของการออกงานแสดงสินค้าก็เพื่อหาคู่ค้าทางธุรกิจในประเทศจีน จึงควรเตรียมกัน สินค้าส่วนหนึ่งให้ผู้ที่มีโอกาสเป็นคู่ค้าทางธุรกิจได้ชุมเป็นตัวอย่างด้วย เช่น บริษัทผู้แทนจำหน่ายในจีนซึ่งมีงานแสดงสินค้าเพื่อหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ แต่เคยมี SMEs ไทยหลายรายที่สินค้าของตนได้รับ ความนิยมจากลูกค้าชาวจีน จึงจำหน่ายปลีกหมดตั้งแต่วันแรกๆ ของงาน พอมารถึงวันหลังๆ เมื่อพบลูกค้า ทางธุรกิจแล้ว กลับไม่มีสินค้าตัวอย่างให้ชุมทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ

การออกงานแสดงสินค้าในประเทศจีน ถือแม่จะเป็นวิธีการเริ่มต้นในการเข้าสู่ตลาดจีนที่ สะดวกสำหรับ SMEs แต่ผู้ประกอบการควรต้องเลือกงานแสดงสินค้าและผู้จัดงานให้ถูกต้อง เนื่องจากมี งานแสดงสินค้าหลาย ๆ งานในประเทศจีนที่ผู้จัดงานขาดประสบการณ์ กลุ่มลูกค้าคนจีนที่เข้ามาซื้องาน ไม่ตรงกับกลุ่มเป้าหมายของลูกค้าและบริการตามที่ได้โฆษณาไว้ ทำให้การจัดงานล้มเหลวและทำให้ SMEs ไทยต้องเสียค่าใช้จ่ายทั้งในด้านการเดินทาง ที่พักและการขนส่งสินค้า โดยไม่ได้ประโยชน์เต็มที่

ในการหาข้อมูลด้านงานแสดงสินค้าในจีนและรายชื่อผู้จัดงาน ผู้ประกอบการ SMEs สามารถ สอบถามได้ที่กรมส่งเสริมการส่งออก หรือ สถานกงสุลไทย สำนักงานผู้แทนการค้าไทยที่อยู่ตามเมือง ต่างๆ ในประเทศจีน รวมทั้งหาข้อมูลจากสมาคมทางการค้าหรือสถาบันการเงิน เช่น หอการค้าไทย ธนาคารกสิกรไทย ที่มีประสบการณ์ในการนำสินค้าเข้าไปออกงานแสดงสินค้าในต่างประเทศ



9.5.5 การเลือกคุณค่าหรือพันธมิตรในประเทศจีน เนื่องจากธุรกิจ SMEs ไทยมีข้อจำกัดเรื่องบุคลากรและเงินทุนจึงเป็นการยากที่จะเข้าไปจัดตั้งสำนักงานเพื่อจำหน่ายและกระจายสินค้าในเมืองต่างๆ ของประเทศจีนเอง ดังนั้น การกระจายสินค้ารวมถึงการทำการตลาดควรทำผ่านคุณค่าในประเทศจีนหรือตัวแทนจำหน่ายที่มีความชำนาญในการกระจายสินค้าในประเทศจีนโดยจะต้องเลือกคุณค่าหรือตัวแทนจำหน่ายที่มีความชำนาญในเมืองที่เป็นพื้นที่เป้าหมายของ SMEs ซึ่งคุณค่ากลุ่มนี้มีทั้งที่เป็นผู้ประกอบการชาวจีน และชาวต่างชาติ (รวมทั้งไทยด้วย) ที่รับทำการกระจายสินค้าและทำการตลาดให้ SMEs ไทย

โอกาสที่ผู้ประกอบการไทยจะได้พบกับคุณค่าหรือตัวแทนจำหน่ายมีด้วยกันหลายวิธี ซึ่งทางคณะกรรมการได้รวบรวมและแนะนำ ดังนี้

(1.) **การเข้าร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติในประเทศไทย** ตัวอย่างเช่น งาน THAIFEX ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าอาหารนานาชาติ โดยทาง บจก.ไทย แสنس์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตปลาหมึกอบกรอบ สควิดดี๊กได้พัฒนาตัวแทนจำหน่ายจากงานนี้ หรืองาน Bangkok Gems & Jewelry Fair ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับนานาชาติ โดยงานดังกล่าวจะมีตัวแทนผู้ประกอบการอัญมณีและเครื่องประดับจากต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงผู้ประกอบการจากประเทศจีนและยุโรป ก deinทางมาชื่อวัตถุดิบและเครื่องคราภารค้ามากมาย จากการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการไทย พบว่า คุณค่ากลุ่มที่เดินทางมาดูงานยังประเทศไทย ค่อนข้างมีความน่าเชื่อถือและมีศักยภาพมากพอที่จะนำเข้าสินค้าและทำตลาดในประเทศจีนได้จริง

(2.) **การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าในประเทศจีน ได้แก่ ASEAN Expo.** ที่นครหนานหนิง เขตปกครองฯ กวางซี งาน Thailand Exhibition ที่นครผูจوا มณฑลฟูเจี้ยน งาน Xiamen Fair งาน Hong Kong International Jewelry Show ที่ย่องกง เป็นต้น ส่วนใหญ่แล้ว กรมส่งเสริมการส่งออกกระทรวงพาณิชย์ จะเป็นเจ้าภาพนำผู้ประกอบการไปร่วมงานแสดงสินค้าเหล่านี้ โดยมีข้อดีดังที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ 9.5.4 เมื่อว่าทางหน่วยงานของภาครัฐทั้งทางสถานกงสุล สำนักงานพาณิชย์หรือสำนักงานส่งเสริมการค้าไทยในแต่ละพื้นที่จะช่วยกลั่นกรองคุณค่าเหล่านี้ในระดับหนึ่งแล้ว แต่ผู้ประกอบการจะต้องช่วยเหลือตัวเองในการที่จะหาข้อมูล สอบถามผู้ประกอบการเอกชนอื่นในพื้นที่



**ดร.อัจฉรศรี พานิชสาลี และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE**

งานวิจัยคือหัวใจของการตอบสนองสถานะของบริษัทคู่ค้า ที่สำคัญที่สุด คือ ผู้ประกอบการจะต้องมีความรับผิดชอบในการทำสัญญา กับคู่ค้า เพื่อป้องกันการถูกข้อหา

(3.) **การใช้กฎหมาย (Guan Xi)** การวิเคราะห์ระบบสายสัมพันธ์ส่วนบุคคล เป็นสิ่งที่ผังลึกกับ วัฒนธรรมชาวจีนเป็นเวลานาน เพราะเป็นสิ่งที่สร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจให้แก่กันและกันในการทำธุรกิจ เป็นเสมือนระบบซ่อนเร้นหรือค้ำจุนซึ่งกันและกันมากกว่าที่จะเป็นการผลประโยชน์ การใช้กฎหมาย เป็นอีกวิธีการหนึ่งที่จะได้นำซึ่งบริษัทคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายขนาดใหญ่ ที่มีศักยภาพในการเข้าถึงช่องทางการกระจายสินค้าและตลาดที่กว้างขวาง ซึ่งบริษัทเหล่านี้มีผู้ประกอบการจำนวนมากที่ต้องการให้กระจายสินค้าและตลาดให้ ดังนั้นบริษัทเหล่านี้จึงมีอำนาจต่อรองที่สูง ซึ่งยากต่อการเข้าถึงของผู้ประกอบการ SMEs แต่ละรายที่จะหาความช่วยเหลือ แต่เดียวกันนี้จึงมีอำนาจต่อรองที่ไม่ถูกเอาเปรียบ แต่ถ้าผู้ประกอบการเหล่านี้รวมตัวกันในลักษณะของสมาคม/สมาคมดังที่จะกล่าวในหัวข้อ 9.5.7 แล้วให้ตัวแทนหน่วยงานภาครัฐ (เพื่อหลีกเลี่ยงการทำผิดข้อตกลงกับ WTO ในเรื่องการแทรกแซงของรัฐ) เป็นความช่วยเหลือ ในการเจรจาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้

(4.) **การแนะนำจากผู้ประกอบการด้วยกัน** การสร้างเครือข่ายระหว่างผู้ประกอบการ (รายละเอียดในหัวข้อ 9.4.7) จะนำมาสู่การแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งกันและกัน การแนะนำหรือเตือนผู้ประกอบการรายอื่นถึงบริษัทคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่ดีหรือในรายที่ไม่ควรเข้าไปอยู่เกี่ยว และข้อดี-ข้อเสียของแต่ละราย จะนำมาซึ่งฐานข้อมูลของคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายสินค้าเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้าสู่ตลาดจีนในอนาคต

เนื่องจากประเทศไทยมีพื้นที่กว้างใหญ่เมืองมหาศาล มีโอกาสที่จะพบคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายที่ดีและไม่ดี ปัญหาจากคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายที่ไม่ดีซึ่ง SMEs ไทยพบบ่อย คือ การได้คู่ค้าที่ไม่ซื่อสัตย์ เช่น นำตราสินค้าของธุรกิจไทยไป จดทะเบียนเป็นของตัวเอง การผลิตสินค้าเลียนแบบหรือการชำรุดสินค้าไม่ครบตามข้อตกลง เป็นต้น ผู้ประกอบการ SMEs เองควรใช้เวลาและความรอบคอบในการเลือกคู่ค้า ด้วยการเดินทางไปพบผู้ที่จะเลือกเป็นคู่ค้าที่ประเทศไทยหลายครั้ง แต่ละครั้งควรมีการใช้เวลาอยู่ที่เมืองเป้าหมาย เพื่อเยี่ยมชมการทำงานของคู่ค้าครั้งละหลายวัน รวมทั้งการตรวจสอบข้อมูลเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือของบริษัทคู่ค้าจากหน่วยงานภาครัฐ โดยสามารถขอความช่วยเหลือจากสถานกงสุลไทยและสำนักงานผู้แทนการค้าไทยที่ดูแลพื้นที่ที่ SMEs ไทยสนใจจะเข้าไปทำธุรกิจ เพื่อช่วยตรวจสอบข้อมูล



งานวิจัยคือหัวใจของ อย่างไรก็ตาม ถึงจะได้พบกับคู่ค้าที่ดี นำเชื่อถือ ผู้ประกอบการ SMEs ก็ควรมีระบบตรวจสอบและควบคุมของตัวเอง รวมถึงการเดินทางไปสำรวจตลาดเป้าหมายของตนอย่างสม่ำเสมอ มีการประชุม

ร่วมกับคู่ค้าเป็นระยะๆ ไม่ควรปล่อยให้คู่ค้าในจีนดำเนินการทุกอย่างโดยที่ SMEs ไทยไม่ทราบความเป็นไปของธุรกิจ

9.5.6 การเลือกผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับลูกค้าเป้าหมายและศักยภาพของ SMEs ไทย

ประเทศไทยได้ชื่อว่าเป็นโรงงานของโลก เนื่องจากมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ มีความสามารถในการผลิตสินค้าในปริมาณมาก จนทำให้มีความได้เปรียบโดยเปรียบเทียบในด้านต้นทุนและราคาขาย โดยเฉพาะในการผลิตสินค้าพื้นฐานที่ไม่ต้องการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง กลุ่มสินค้าในตลาดระดับกลางถึงระดับล่างที่เน้นการผลิตจำนวนมาก ลูกค้าจะตัดสินใจซื้อจากราคาเป็นหลัก จึงยกให้ SMEs ไทยจะเข้าไปแข่งขันกับผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มนี้ในประเทศไทย

ดังนั้น สินค้าของ SMEs ไทยที่จะเข้าไปแข่งขันในตลาดจีนได้ต้องเป็นสินค้าที่มีจุดเด่นเฉพาะตัว เช่น มีการออกแบบที่ดี มีคุณภาพสูง มีความประณีต หรือมีภูมิปัญญาของตนเองที่ยากต่อการเลียนแบบ รวมทั้งยังต้องทำการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อไม่ให้ผู้ประกอบการชาวจีนเลียนแบบได้ทัน สินค้าของ SMEs ที่มีคุณสมบัติดังกล่าวจะมีราคาโดยเฉลี่ยสูงกว่าสินค้าทั่วๆ ไปในกลุ่มประเภทเดียวกันที่ผลิตในประเทศไทย ผู้ประกอบการจึงควรรุ่งเรืองเน้นไปที่ลูกค้าเป้าหมายที่มีระดับรายได้ปานกลางค่อนข้างสูงจนถึงกลุ่มที่มีรายได้สูง ซึ่งมีกำลังซื้อและนิยมจับจ่ายซื้อสินค้าคุณภาพดี ราคาสูง โดยเฉพาะสินค้าที่สามารถใช้เป็นเครื่องแสดงฐานะหรือความมี شأن ของตน

ตัวอย่างของสินค้า SMEs ไทยที่น่าจะสามารถเข้าสู่ตลาดจีนได้จากการแนวทางดังกล่าว เช่น ภาชนะและของตกแต่งบ้านที่ทำจากวัสดุดิบที่หายากในจีน เช่น เครื่องพิวเตอร์ โดยเฉพาะสินค้าที่มีดีไซน์ของตัวเองที่โดดเด่น เป็นต้น

9.5.7 การสร้างเครือข่ายและการรวมกลุ่มระหว่าง SMEs เพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูล

ประสบการณ์ และการร่วมมือกันเพื่อลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพในด้านการกระจายสินค้าในการส่งสินค้าไปจำหน่ายในประเทศไทย เนื่องจากในขณะนี้ ระบบขนส่งและกระจายสินค้าในประเทศไทยยังมีต้นทุนที่สูงมาก หลายครั้งสินค้าไทยที่ส่งออกไปจำหน่ายในตลาดจีน



**ดร.อัจฉรศรี พานิชสาลัน และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE**

งานวิจัยคือหัวใจสำคัญต้องตกค้างอยู่ที่ด้านกรมศุลกากรจึงเป็นเวลานานด้วยอุปสรรคด้าน NTBs เช่น ความล่าช้าของเจ้าหน้าที่หรือกระบวนการตรวจสอบที่ช้าชักน หรือหลายครั้งที่การขนถ่ายสินค้าในจีนโดยใช้แรงงานคนทำให้สินค้าบุบ แตกหรือเสียหายระหว่างการขนส่งและลำเลียง เป็นต้น

ผู้ประกอบการ SMEs ไทยควรมีการรวมกลุ่มกันในรูปสมาคม เช่น สมาคมพ่อค้าไทยในประเทศไทยในประเทศจีนในแต่ละภูมิภาคหรือมณฑล เป็นต้น เพื่อร่วมกันดำเนินการบริหารกระบวนการส่งออก การขนส่งและการกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งเป็นการเพิ่มอำนาจต่อรองได้มากกว่ากรณีที่ดำเนินการเพียงบริษัทเดียว เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันหน่วยงานภาครัฐและเอกชนของไทยได้ตระหนักรถึงปัญหานี้ โดยกระทรวงพาณิชย์ของไทยได้สนับสนุนและร่วมมือกับภาคเอกชนของจีนในการเป็นศูนย์กลางกระจายสินค้าให้ไทยในหลายเมืองของจีน เช่น ศูนย์กระจายสินค้าหุบูน-ฝางที่นครคุนหมิงขณะเดียวกันภาคเอกชนของไทย เช่น กลุ่มน้ำตาลมิตรผล โดยตั้งเป็นบริษัท Zhong-Tai Services ได้เข้าไปลงทุนในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ในกว่าห้าจังหวัด กลุ่มเจริญโภคภัณฑ์กงลงทุนเปิดศูนย์กระจายสินค้าในประเทศไทยจีนหลายแห่งเพื่อร่วงรับธุรกิจค้าปลีกของตน (Lotus) และให้บริการกับคู่ค้าทางธุรกิจ

นอกจากนี้ ภาครัฐของไทย เช่น กระทรวงพาณิชย์ มีการศึกษาและพัฒนาเส้นทางใหม่ๆ ในการกระจายสินค้าไทยเข้าสู่ประเทศไทย โดยผ่านประเทศเพื่อนบ้านในแถบอาเซียน เช่น ลาว เวียดนาม พม่า ซึ่งมีพรมแดนติดต่อกับประเทศไทยในภาระ重任ในการพัฒนาเส้นทางขนส่งสินค้าทางบกหรือทางแม่น้ำโขง เพื่อลดค่าใช้จ่ายและช่วยร่นระยะเวลาในการขนส่ง ซึ่งจะเป็นอีกเส้นทางเลือกให้สินค้าของ SMEs ไทยสามารถกระจายเข้าสู่ตลาดจีนได้และมีต้นทุนที่ต่ำลง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หากเน้นการขนส่งไปทางตลาดจีนในด้านตะวันตกเฉียงใต้ เช่น ถนนช่องชีและช่องซี ซึ่งเป็นพื้นที่ศึกษาของโครงการวิจัยนี้ ที่มีพรมแดนไม่ห่างกับเขตภาคเหนือของประเทศไทย

ผู้ประกอบการ SMEs ไทยควรอาศัยเครือข่ายการขนส่งและการกระจายสินค้าที่ภาครัฐและเอกชนไทยลงทุนไว้เพื่อช่วยเพิ่มทางเลือกในการกระจายสินค้าเข้าสู่ประเทศไทย

9.5.8 การสร้างเครือข่ายของกลุ่มประเทศไทยอาเซียนกับจีนเพื่อเพิ่มศักยภาพของ SMEs ไทย จากข้อตกลงการค้า ACFTA จะช่วยให้การค้าระหว่างอาเซียนด้วยกันเองและกลุ่มอาเซียนกับจีนมีการขยายตัวสูงขึ้นจากการลดกำแพงภาษีและการพัฒนาเส้นทางการขนส่งสินค้าที่เชื่อมโยงกลุ่มอาเซียนด้วยกันและกับประเทศไทย



**ดร.อัจฉรศรี พานิชสาลัน และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE**

งานวิจัยคือหัวใจของ ประเทศไทยมีข้อได้เปรียบด้านภูมิประเทศที่อยู่ใจกลางของประเทศไทยและมีโครงสร้างพื้นที่ทางเศรษฐกิจที่พัฒนาไปไกกว่าประเทศเพื่อนบ้านในแถบอินโดจีน ผู้ประกอบการ SMEs ไทยสามารถใช้ความได้เปรียบดังกล่าวในการนำเข้าสินค้าหรือวัตถุดิบที่ต้นทุนต่ำจากประเทศจีน นำมาผลิตหรือปรับรูปเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และนำไปจำหน่ายยังประเทศอื่น เช่น นำเข้าผลไม้และสินค้า

เกษตรจากจีนมาแปรรูปเป็นอาหารสำเร็จรูปเพื่อจำหน่ายในอาเซียน โดยได้ประโยชน์จากการค้าเสรี ACFTA หากใช้วัตถุดิบในกลุ่มประเทศอาเซียนและจีน

ผู้ประกอบการไทยบางรายอาศัยด้วยของจีนที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า โดยการเข้าไปตั้งโรงงานผลิตสินค้าในประเทศจีนเพื่อนำกลับมาจำหน่ายในประเทศไทยและกลุ่มอาเซียน โดยอาศัยประโยชน์ทางภาษีจากข้อตกลงการค้าเสรี

ดังนั้น หน่วยงานภาครัฐควรสนับสนุนให้ SMEs ไทยเข้าใจการใช้ประโยชน์จากการค้าเสรี ACFTA ในลักษณะของการซื้อขายของและการแบ่งกันผลิตในประเทศแทนอาเซียนหรือจีน แล้วนำมาประกอบหรือผลิตเป็นสินค้าขั้นสุดท้ายในประเทศไทย หรือการไปลงทุนตั้งโรงงานในกลุ่มอาเซียนหรือจีนเพื่อประโยชน์ในด้านการลดต้นทุนแล้วอาศัยประโยชน์จากการค้าเสรี ACFTA เพื่อให้สินค้าของไทยมีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุนในการกระจายเข้าสู่ประเทศจีนและกลุ่มอาเซียนมากกว่าที่จะมองประโยชน์ของข้อตกลงการค้าเสรีในลักษณะที่ SMEs ไทยส่งสินค้าไปจำหน่ายที่จีนเพียงมิติเดียว

9.5.9 ปัญหาด้านกฎหมายและระเบียบต่างๆ รวมทั้งการลอกเลียนแบบสินค้าและละเมิดลิขสิทธิ์ในประเทศจีน ปัญหาการไม่เข้าใจกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของประเทศจีน รวมถึงการที่ถูกผู้ประกอบการจีนหลอกลวงหรือโง่ไม่ปฏิบัติตามสัญญา นับเป็นปัญหาที่ทำให้ SMEs หลายรายไม่มีความมั่นใจและไม่กล้าเข้าไปทำการค้าหรือลงทุนในตลาดจีน หรือบางรายที่ได้เคยมีประสบการณ์การทำธุรกิจกับตลาดจีนแล้ว แต่ต้องประสบปัญหาหลากหลายประการ จนต้องถอนธุรกิจกลับมา เป็นต้น

ภาครัฐและ สสว. จึงควรเปิดศูนย์ให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย ระเบียบและการดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ประกอบการ SMEs ในประเทศไทย โดยเฉพาะในเมืองใหญ่ๆ และควรมีการจ้างสำนักงานกฎหมายที่เชี่ยวชาญมาให้คำปรึกษาและช่วยเหลือผู้ประกอบการไทย อีกทั้งระเบียบและกฎหมายทางธุรกิจของจีนมีการเปลี่ยนแปลงเรื่อยมา การมีศูนย์ดังกล่าวช่วยรวบรวมข้อมูลและให้คำปรึกษาจะช่วยลดค่าใช้จ่ายในด้านดังกล่าวของ SMEs ไทย ซึ่งในปัจจุบัน มีการแก้ปัญหาในลักษณะที่ต่างคนต่างทำ แต่ละรายจ้างที่ปรึกษากฎหมายของตัวเอง ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่สูง เมื่อ



**ดร.อัจฉรศรี พานิชสาลี และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE**

งานวิจัยคือหัวใจของธุรกิจ SMEs ที่มีไม่มากนัก ทำให้หลายรายต้องถอดใจและล้มเลิกความตั้งใจใน การนำสินค้าไทยเข้าไปจำหน่ายในตลาดจีน ทั้งๆ ที่สินค้าของบางรายนับว่ามีศักยภาพและมีจุดแข็ง แต่ เนื่องจากไม่สามารถแบกรับค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษากฎหมายได้ ทำให้ต้องยอมยกกลับประเทศไทย

9.5.10 การซูจุดแข็งของสินค้าและบริการแบบไทย ผู้ประกอบการ SMEs ในประเทศไทย มีจุดแข็ง โดยเฉพาะในด้านธุรกิจบริการในตลาดบุน เน้นความอ่อนนิยมและความเป็นไทย โดยเน้นไป ที่มุ่งผลที่ให้การยอมรับและคุ้นเคยกับภาพลักษณ์ที่ดีของสินค้าและบริการของไทย (เช่น 3 มงคลพื้นที่ ศิลปะทางตะวันตก คือ ชื่อชาน ชนชิงและกว่างซี) และเน้นกลุ่มลูกค้าชาวจีนที่มีฐานะ เคยเดินทางมา ประเทศไทย ค่อนข้างรู้จักคุ้นเคยและมีความรู้สึกที่ดีกับประเทศไทย นอกจากนี้ ความสัมพันธ์ที่ดีของ ภาครัฐและราษฎร์ชั้นสูงของไทยกับรัฐบาลจีน รวมถึงประเทศไทยเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญที่ได้รับ ความนิยมจากประชาชนจีนจะเป็นอีกปัจจัยเอื้อที่ไม่ควรมองข้าม

การสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ในกลุ่มบริการและวัฒนธรรม เช่น ธุรกิจอาหารไทย สปา และการเติมความงาม หรือธุรกิจโรงเรียนที่ผลิตบุคลากรเพื่อการท่องเที่ยว จึงเป็นกลุ่มธุรกิจที่ภาครัฐ และ สสว. ควรให้การสนับสนุน ถึงแม้ว่าธุรกิจกลุ่มนี้จะยังไม่ได้รับประโยชน์โดยตรงจากการข้อตกลงการค้า เศรี AFTA เนื่องจากจีนเพิ่งจะยื่นเบิกเสรี COMMERCIAL PACK I และเป็นการเบิกเสรีตามกรอบ WTO เป็นหลัก

การส่งออกด้านบริการและวัฒนธรรม เช่น ร้านอาหาร สปาไทยหรือโรงเรียนสอนภาษาท่องเที่ยว นอกจาจช่วยเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของประเทศไทยต่อลูกค้าชาวจีน ซึ่งจะนำมาสู่ความนิยมที่มีต่อ สินค้าและบริการไทยในวงกว้างแล้ว บริการร้านอาหารไทยและสปาไทย จะช่วยเป็นจุดกระจายสินค้า ไทยในกลุ่มอาหารและผลิตภัณฑ์ด้านความงามของไทยไปสู่สินค้าชาวจีนให้มีโอกาสทดลองบริโภค ซึ่ง จะนำมาสู่โอกาสในการจำหน่ายสินค้าด้านอาหารและความงามที่จะเติบโตตามธุรกิจบริการในที่สุด

9.5.11 ผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการตามข้อตกลง การค้าเสรีอาเซียน-จีน โดยเฉพาะผู้ประกอบการสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรม ได้แก่ ห้อม กระเทียม เครื่องใช้ไฟฟ้า เชรามิกส์ และเครื่องหนัง เป็นต้น ซึ่งสินค้าเหล่านี้แม้ภาครัฐจะให้ความ ช่วยเหลือในการเจรจา โดยให้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการเจรจาให้มีระยะเวลาที่จะเปิด เสรีทางการค้ายาวนานที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยกำหนดไว้เป็นสินค้าในหมวดอ่อนไหว-อ่อนไหวสูง



**ดร.อัจฉรศรี พานิชสาลี และคณะ
สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
THAMMASAT UNIVERSITY RESEARCH AND CONSULTANCY INSTITUTE**

งานวิจัยคือหัวใจของมีมาตรการปักป้องพิเศษ (Special Safeguard) แต่อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการยังคงได้รับผลกระทบจากคำดำเนินการตามข้อตกลงดังกล่าว

ปัจจุบันมีกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ซึ่งบริหารจัดการโดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การช่วยเหลือ

เกษตรกร และสถาบันทางการเกษตรที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการตามข้อตกลงเสรีทางการค้า โดยจะช่วยในการปรับโครงสร้างและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร และสินค้าเกษตรแปรรูป ขั้นต้น แต่ยังขาดการช่วยเหลือเพื่อการปรับตัวองรับการเปิดเสรีภาคอุตสาหกรรมการเกษตร สินค้าอุตสาหกรรม และธุรกิจภาคบริการ ซึ่งปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อเข้ามาดูแลการจัดตั้งกองทุนเพื่อปรับตัวในภาคผลิต ประกอบด้วยผู้แทนจากภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันเกษตรกร และนักวิชาการ ทำหน้าที่บริหารกองทุน โดยมีกระทรวงพาณิชย์ทำหน้าที่เป็นเลขานุการในการบริหารจัดการกองทุน และออกแบบเบี้ยบรองรับการดำเนินการ โดยให้ความช่วยเหลือในระยะสั้นแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า ซึ่งการให้ความช่วยเหลือจะอยู่ในรูปของการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ไม่ได้อยู่ในรูปของตัวเงิน ได้แก่ การสนับสนุนการศึกษาวิจัยพัฒนา การจัดหาที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือในการปรับปรุงธุรกิจ การฝึกอบรม เป็นต้น โดยกำหนดผลสัมฤทธิ์ในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

ผู้ที่ต้องการความช่วยเหลือจากการของกองทุนดังกล่าวจะต้องจัดทำเป็นโครงการเสนอต่อกองทุนในนามของสถาบันที่เกี่ยวข้องกับการค้า เช่น สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สถาบันการค้าแห่งประเทศไทย ชุมชนสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย สถาบันส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย สถาบันอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย เป็นต้น เสนอแก่กระทรวงพาณิชย์ ซึ่งทางกระทรวงฯ จะนำเรื่องเข้าสู่คณะกรรมการพิจารณาแล้วอนุมัติต่อไป

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาอนุมัตินั้นจะพิจารณาจากภาระนำเข้าของสินค้าประเภทเดียวกันกับที่ได้ยื่นเรื่องได้รับความเดือดร้อน หลังมีการลดภาษีและส่งผลกระทบต่อสินค้าไทย หรือมีสัญญาณบ่งชี้ว่าได้รับผลกระทบ ส่วนแบ่งการตลาดมีแนวโน้มลดลง มีการจ้างงานลดลง รวมทั้งมีผลการศึกษาระบุว่าภาคการผลิตนั้นๆได้รับผลกระทบจากการเปิดเสรีทางการค้า