

แผนยุทธศาสตร์ สสว. ปี 2560-2564 (ฉบับทบทวน ปี 2561-2564)



ความเป็นมา

1.

แผนยุทธศาสตร์ สสว. ปี 2560 -2564 (ระยะ 5 ปี) ได้รับความเห็นชอบจาก คณะอนุกรรมการบริหาร สสว. ในคราวการประชุมครั้งที่ 5/2559 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559 เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานของ สสว.

2.

จากสภาวะแวดล้อม ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว สสว. จึงจำเป็นต้องมีการทบทวน เพื่อกำหนดทิศทางองค์กรให้ชัดเจนและสามารถพัฒนาได้ทันต่อสถานการณ์

3.

เป็นตัวชี้วัดภาคบังคับของกรมบัญชีกลางและคณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน (กพม.) ที่มีการวัดผลเป็นประจำทุกปี



ตัวชี้วัดกรมบัญชีกลาง

ประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนส่งเสริม SME

มิติที่ 4 การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

4.1 บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน

ประเด็นที่ 1 การจัดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์

ระยะยาว (3-5 ปี) และแผนปฏิบัติการ

ประจำปี (พิจารณาแผนงานมีโครงการ

รองรับครบถ้วนทุกประเด็น)



ตัวชี้วัด กพม.

ประเมินองค์การมหาชนที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติเฉพาะ

องค์ประกอบที่ 4 (Innovation Based)

ข้อที่ 4.3 การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน

4.3.1 บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการขององค์การมหาชน

4.3.1.1 คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์และแผน

ปฏิบัติการประจำปีภายในเวลาที่กำหนด (พิจารณา

ระยะเวลา)

ประเด็นการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ สสว ปี 2560-2564 (ฉบับทบทวนปี 2561-2564)

ปี 2560-2564

ฉบับทบทวนปี 2561-2564

เป้าหมาย ยุทธศาสตร์ที่ 2

กำหนดจากผลลัพธ์ที่สะท้อนการเติบโตของ SME ที่เกิดจากการดำเนินงานของ สสว.
“รายได้ที่มากขึ้น / จำนวนการจ้างงาน / จำนวน SME ที่ได้รับสินเชื่อ (Loan) จำนวน SME ที่มีการเติบโตจากขนาด S เป็น M”



เพิ่มเติมประเด็นการพัฒนากลไก ให้มีความสำคัญ ในการส่งเสริม SME ให้มีโอกาสและลดอุปสรรค ในการประกอบธุรกิจ เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนให้ บรรลุเป้าหมายการส่งเสริม SME
“พัฒนากลไกการส่งเสริม SME ให้นำไปสู่การเพิ่ม มูลค่าทางเศรษฐกิจได้”

(ปัจจัยนำเข้า (Input) ที่นำไปสู่การพัฒนากลไกให้เติบโต ได้แก่ Budget / New Methodology / Rules / Monitoring & Evaluation)

ตัวชี้วัดในระดับกลยุทธ์/
แผนงาน

กำหนดจากปัจจัยความสำเร็จและเป็นตัวชี้วัด เชิงปริมาณเพื่อให้สามารถวัดผลได้



ปรับปรุงตัวชี้วัดในเชิงผลลัพธ์ที่เกิดจากการ ดำเนินงานมากขึ้น โดยส่วนหนึ่งเป็นตัวชี้วัดภาค บังคับ เช่น ร้อยละความพึงพอใจ / การนำไปใช้ ประโยชน์

นโยบายในการขับเคลื่อน สสว. ในปี 2561-2562

ยกระดับองค์กรสู่การเป็น
ผู้นำ SME ในเชิงองค์
ความรู้และผู้ออกอนาคต

สร้างอนาคต SME
ภายใต้แนวคิด
Reinventing SME
Future



ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ผอ. สุวรรณชัย โลหะวัฒนกุล



1

Transformation

Transformation for SME

- ส่งเสริมให้ SME รู้เท่าทันการและใช้ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลง ด้วยการสื่อสารเตือนภัย SME ทุกไตรมาส
- พัฒนาและเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูล SME (Big Data) กับหน่วยงานพันธมิตร
- ติดตามประเมินผลในเชิงคุณภาพ

Transformation for OSMEP

- ยกระดับความสามารถบุคลากรให้ก้าวทันโลก(HR)
- พัฒนาระบบสารสนเทศ (IT)
- ปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้เป็นองค์กรนำอยู่
- เชื่อมโยงวัฒนธรรมใหม่ สสว. เป็นหนึ่งเดียว



2

Internationalization

ประเทศเป้าหมาย ได้แก่
จีน ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน ฮองกง
และอินเดีย

- เชื่อมโยงการค้า-การลงทุนกับประเทศเป้าหมาย
- ผลักดันให้เกิดการเจรจาข้อตกลงความร่วมมือไปจนถึงถ่ายทอดองค์ความรู้ แลกเปลี่ยนเทคโนโลยีร่วมกัน
- ส่งเสริมให้ SME เข้าสู่ตลาดสากล ด้วยมาตรฐานและทรัพย์สินทางปัญญา(IP)



3

Networking

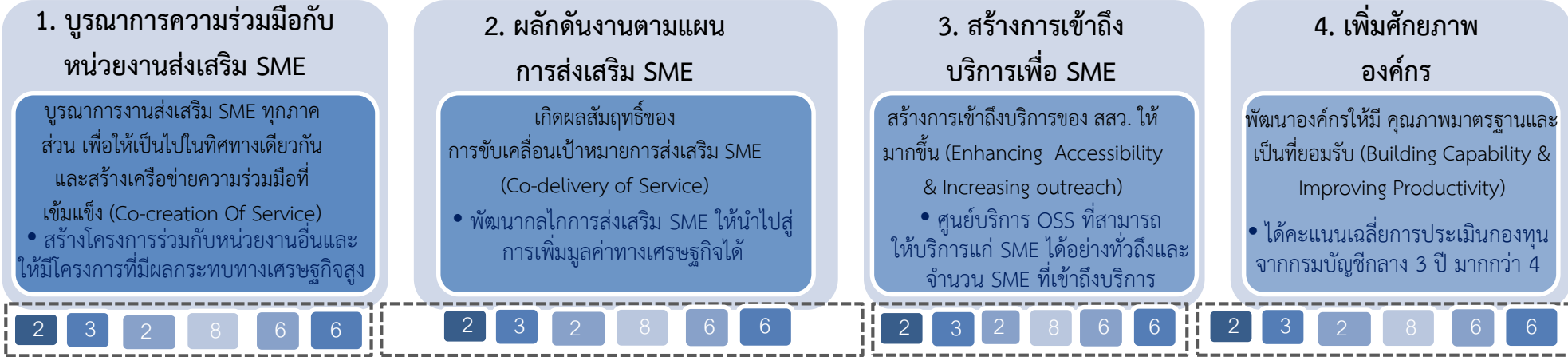
- พัฒนาเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญและสร้างนักพัฒนารุ่นใหม่
- ออกแบบองค์ความรู้ชุดใหม่ (Future SME Knowledge) และถ่ายทอดสู่ SME
- บูรณาการทำงานช่วยเหลือเยียวยา SME ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
- สนับสนุนให้ SME ONE เป็นเว็บไซต์ที่เชื่อมโยงการส่งเสริม SME ในวงกว้าง



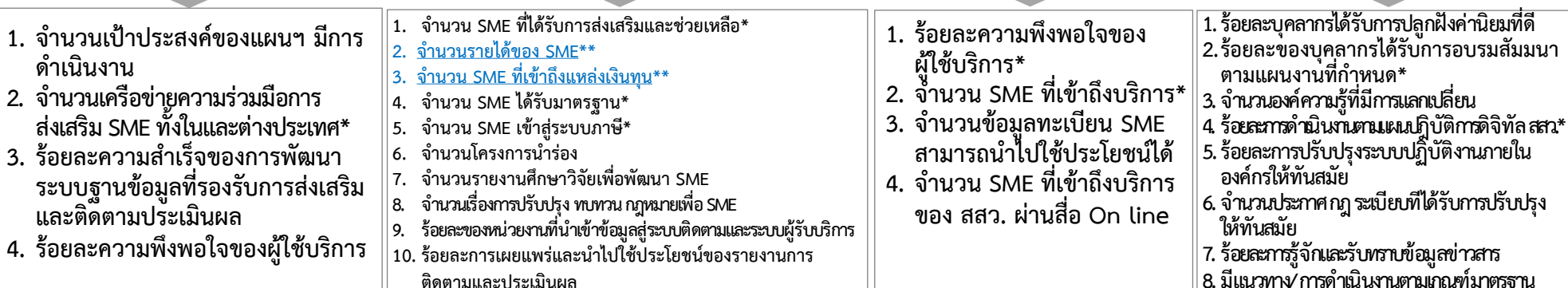
ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับชาติกับยุทธศาสตร์ สสว. ปี 2561-2564



วัตถุประสงค์/ยุทธศาสตร์ สสว.



ตัวชี้วัด สสว.



ผลการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ปี 2555 - 2559 โดย กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง



ที่มา

กองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมได้เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนตั้งแต่ปีบัญชี 2548

กรมบัญชีกลาง ได้ปฏิรูประบบเงินนอกงบประมาณ ซึ่งมุ่งหวังในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานทุนหมุนเวียนให้สูงขึ้น ซึ่งเป็นไปตาม มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2546 อนุมัติให้หน่วยงานต่างๆ ที่มีเงินนอกงบประมาณถือปฏิบัติตามมาตรการกำกับดูแลเงินนอกงบประมาณตามที่กระทรวงการคลัง เสนออย่างเคร่งครัด

สสว. >>>

ทุนหมุนเวียน
ประเภท A

ทุนหมุนเวียนที่**ไม่มี**รายได้จากการดำเนินงาน

รูปแบบ

จัดทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ระหว่าง สสว. และกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง โดยกำหนด เกณฑ์วัดผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน 4 มิติ ได้แก่

Balanced

Scorecard

(BSC)

- มิติที่ 1 ด้านการเงิน
- มิติที่ 2 ด้านประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- มิติที่ 3 ด้านปฏิบัติการ
- มิติที่ 4 ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผล

มิติที่ 1 ด้านการเงิน *มิติที่ 4 ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน

มิติที่ 2 ด้านประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย *บทบาทคณะกรรมการทุนหมุนเวียน
*การบริหารความเสี่ยง

มิติที่ 3 ด้านปฏิบัติการ *การควบคุมภายใน
*การตรวจสอบภายใน
*การบริหารจัดการสารสนเทศ
*การบริหารทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ: *เป็นตัวชี้วัดภาคบังคับของกองทุนฯ

วิธีการ

จัดทำและรายงานผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนตามตัวชี้วัดและ เป้าหมายตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน พร้อมทั้งส่งข้อมูลเอกสาร เพื่อเป็นหลักฐานแสดงผลการดำเนินงาน

ผลคะแนนที่ได้จากการประเมินในแต่ละด้าน

	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559
ด้านการเงิน	3.4132	4.029	3.4500	5.0000 ★	5.0000 ★
ด้านประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	3.2626	3.6320	3.6425	4.1790	4.5200
ด้านปฏิบัติการ	3.7700	3.6166	4.3750	4.0925	4.6500
ด้านการบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน	3.6609	3.0580	3.6467	4.0443	3.8564

คะแนนเต็ม 5

คะแนนเฉลี่ย

3.5430

3.4669

3.9175

4.1861

4.4209